



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

ÚSTAV EKONOMIKY

INSTITUTE OF ECONOMICS

**HODNOCENÍ VÝKONNOSTI VYBRANÉ SPOLEČNOSTI
POMOCÍ NÁSTROJŮ FINANČNÍ ANALÝZY**

EVALUATION OF BUSINESS PERFORMANCE THROUGH FINANCIAL ANALYSIS TOOLS

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Tomáš Veselý

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

Ing. Roman Ptáček, Ph.D.

BRNO 2019

Zadání bakalářské práce

Ústav: Ústav ekonomiky
Student: **Tomáš Veselý**
Studijní program: Ekonomika a management
Studijní obor: Ekonomika podniku
Vedoucí práce: **Ing. Roman Ptáček, Ph.D.**
Akademický rok: 2018/19

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

Hodnocení výkonnosti vybrané společnosti pomocí nástrojů finanční analýzy

Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod
Vymezení problému a cíle práce
Metodika práce
Teoretická východiska práce
Analýza problému a současné situace
Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení
Závěr
Seznam použité literatury
Přílohy

Cíle, kterých má být dosaženo:

Hlavním cílem bakalářské práce je na základě finanční analýzy vyhodnotit současnou finanční situaci a finanční zdraví společnosti TOS ZNOJMO a.s., která se zabývá vývojem, výrobou a prodejem převodových zařízení. Na základě zjištěných výsledků a jejich vyhodnocení navrhnout doporučení, která budou mít za úkol zlepšit stávající finanční situaci společnosti.

Základní literární prameny:

KNÁPKOVÁ, A., PAVELKOVÁ, D., REMEŠ, D. a K. ŠTEKER. Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady. 3. aktual. vyd. Praha: Grada Publishing, 2017. ISBN 978-80-271-0563-2.

RŮČKOVÁ, P. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 5. aktual. vyd. Praha: Grada Publishing, 2015. ISBN 978-80-247-5534-2.

SEDLÁČEK, J. Finanční analýza podniku. 2. aktual. vyd. Brno: Computer Press, 2011. ISBN 978-8-
-251-3386-6.

TICHÝ, M. Ovládání rizika: analýza a management. Praha: C.H. Beck. 396 s. ISBN 80-7179-415-5.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2018/19

V Brně dne 28.2.2019

L. S.

doc. Ing. Tomáš Meluzín, Ph.D.
ředitel

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.
děkan

Abstrakt

Tématem této bakalářské práce je „Hodnocení výkonnosti podniku pomocí nástrojů finanční analýzy“. Tato bakalářská práce se zabývá hodnocením finanční situace podniku TOS Znojmo a.s., která se zabývá vývojem, výrobou a prodejem převodových zařízení. Tato práce je rozdělena na tři části. První část je zaměřena na principy finanční analýzy a její využití v praxi. V druhé části je provedena analýza vybraného podniku a ve třetí části budou, na základě výsledků, stanoveny opatření a návrhy na zlepšení finanční situace podniku.

Abstract

The topic of this bachelor thesis is „Evaluation of the efficiency of the company using financial analysis tools“. This bachelor thesis deals with evaluation of the financial situation of the company TOS Znojmo a.s., which is focused on development, production and sale of transmission equipment. The thesis is divided into three parts. The first part is focused on principles financial analysis and its use in practice. In the second part is made an analysis of the chosen company and in the third part there will be determined measures and proposals for improvement of financial situation based on the results of financial analysis.

Klíčová slova

finanční analýza, likvidita, finanční zdraví, rentabilita, zadluženost, metody finanční analýzy

Key words

financial analysis, liquidity, financial health, profitability, indebtedness, methods of financial analysis

Bibliografická citace

VESELÝ, Tomáš. *Hodnocení výkonnosti vybrané společnosti pomocí nástrojů finanční analýzy* [online]. Brno, 2019 [cit. 2019-05-09]. Dostupné také z: <http://www.vutbr.cz/studenti/zav-prace/detail/117981>. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Ústav ekonomiky. Vedoucí práce Roman Ptáček.

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracoval jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušil autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 13.května 2019

.....

podpis studenta

Poděkování

Rád bych poděkoval svému vedoucímu bakalářské práce panu Ing. Romanu Ptáčkovi, Ph.D. za odborné vedení, ochotu a čas, který mi věnoval při zpracování této práce. Dále bych chtěl poděkovat mé rodině a přátelům za neúnavnou podporu po celou dobu studia.

OBSAH

ÚVOD.....	11
1 CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ	12
2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE	13
2.1 Výkonnost podniku	13
2.2 Finanční analýza	13
2.2.1 Uživatelé finanční analýzy	15
2.2.2 Zdroje informací pro finanční analýzu	18
2.2.3 Metody finanční analýzy.....	19
2.3 Analýza okolního prostředí společnosti	19
2.3.1 PEST analýza	19
2.3.2 SWOT analýza	20
2.4 Analýza absolutních ukazatelů	21
2.4.1 Horizontální analýza	21
2.4.2 Vertikální analýza.....	22
2.5 Analýza rozdílových ukazatelů.....	22
2.5.1 Čistý pracovní kapitál (ČPK)	23
2.5.2 Čisté pohotové prostředky (ČPP)	23
2.5.3 Čistý peněžní majetek (ČPM)	24
2.6 Analýza poměrových ukazatelů.....	24
2.6.1 Ukazatele rentability	24
2.6.2 Ukazatele likvidity.....	26
2.6.3 Ukazatele zadluženosti	28

2.6.4 Ukazatele aktiv	29
2.7 Analýza skupin účelově vybraných ukazatelů.....	32
2.7.1 Index bonity	32
2.7.2 Altmanův index finančního zdraví (Z-skóre).....	33
2.7.3 Index bankrotu.....	34
3 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU	36
3.1 Charakteristika společnosti.....	36
3.1.1 Představení společnosti.....	36
3.1.2 Předmět podnikání.....	37
3.1.3 Obchodní činnost.....	37
3.2 Analýza okolního prostředí společnosti	38
3.2.1 PEST analýza	38
3.2.2 SWOT analýza	40
3.3 Analýza současného stavu společnosti.....	42
3.3.1 Analýza absolutních ukazatelů	43
3.3.2 Analýza rozdílových ukazatelů	48
3.3.3 Analýza poměrových ukazatelů	49
3.3.4 Analýza soustav ukazatelů	54
3.4 Zhodnocení finanční situace společnosti.....	56
4 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ.....	58
4.1 Rozšíření portfolia výroby.....	58
4.2 Rozšíření expedice do více zemí	58
4.3 Snížení závazků	59
4.4 Zvýšení základního kapitálu.....	61
4.5 Prodej dlouhodobého hmotného majetku.....	61
4.6 Snížení vysokých odpisů	62

4.7 Prodej pozemků a budov	62
ZÁVĚR	64
SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	65
SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ	67
SEZNAM GRAFŮ	68
SEZNAM OBRÁZKŮ	69
SEZNAM TABULEK	70
SEZNAM ROVNIC	71
SEZNAM PŘÍLOH	72

ÚVOD

K čemu je vlastně dobrá finanční analýza? Tuhle otázku si zřejmě klade každý, kdo o pojmu finanční analýza slyší poprvé. V současné době, vzhledem k rostoucí ekonomice, spousta podniků sahá po externích zdrojích financování, jako jsou především leasingy a úvěry. Aby se věřitel dokázal správně rozhodnout, zda danému podniku skutečně půjčit peněžní prostředky a případně v jaké výši, musí znát finanční kondici daného podniku. V takovém případě na scénu vstupuje finanční analýza, kdy má věřitel možnost detailně prostudovat rozdílné základní finanční ukazatele v průběhu určitého časového horizontu (nejčastěji se jedná o horizont 5 po sobě jdoucích let). Na základě výsledků finanční analýzy věřitel rozhoduje o případné možnosti externího financování podniku.

Finanční analýza by měla zajímat především majitele podniku, jelikož slouží jako základ pro stanovení jak krátkodobého, tak dlouhodobého (strategického) finančního plánu podniku. Krátkodobý finanční plán ovlivňuje standartní denní chod v podniku a strategický plán se zabývá možnostmi dlouhodobého vývoje podniku. V primárním zájmu majitelů podniku by měl být zájem sledovat jakým směrem a jakou rychlostí se podnik pohybuje po finanční stránce.

Samotná finanční analýza také pomáhá vedení podniku najít silné a slabé stránky podniku, které jsou potřeba znát, aby podnik měl co nejvyšší výnosnost a prosperoval. V případě včasné diagnostiky slabých stránek a nalezení odpovídajícího vhodného řešení vedení podniku může zavést taková opatření, aby se problémy neprohlubovaly a podnik nebyl existenčně ohrožen.

Bakalářská práce je rozdělena do tří částí – teoretické, praktické a návrhové. V teoretické části jsou popsány základní ukazatele finanční analýzy, včetně vzorců pro výpočet daného ukazatele. Následuje praktická část, kde je provedena finanční analýza vybrané společnosti, tedy TOS Znojmo, spolu s hodnocením stávající finanční situace a finančního zdraví podniku. Přičemž k finanční analýze jsou použity základní ukazatele, již zmíněné v teoretické části. Poslední, třetí, část je zaměřena na určení návrhů na zlepšení finanční situace podniku.

1 CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ

Hlavním cílem bakalářské práce je za pomoci standartních nástrojů finanční analýzy a jejích ukazatelů analyzovat současnou finanční situaci a finanční zdraví společnosti TOS Znojmo a.s., která se zabývá vývojem, výrobou a prodejem převodových zařízení.

Na základě výsledků jednotlivých ukazatelů finanční analýzy bude možné rozeznat případné chyby, které vedou k úspěchu či neúspěchu společnosti. V případě zjištění chyb, které vedou k neúspěchu společnosti, by byla navržena případná doporučení, jež budou mít za úkol zlepšení stávající finanční situace společnosti.

V teoretické části bakalářské práci se zaměřím na vysvětlení pojmů a představení jednotlivých ukazatelů finanční analýzy za pomoci odborných zdrojů. V následující, praktické, části využiji finanční výkazy společnosti z let 2013–2017 a zanalyzuji stávající finanční situaci společnosti. Následná poslední část bakalářské práce nabídne případné návrhy na zlepšení finanční situace společnosti.

2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

V nadcházející části bakalářské práce proběhne vysvětlení pojmů potřebných k sestavení finanční analýzy, které následně použiji pro vypracování praktické části mé bakalářské práce.

2.1 Výkonnost podniku

„Výkonnost představuje pojem, který jsme si zvykli používat poměrně běžně v každodenním jazyce bez ohledu na naše odborné či zájmové zaměření“ (6, s. 17).

Vzhledem k situaci, kdy se s pojmem výkonnost setkáváme opravdu ve všech rozdílných oborech od sportu až po světovou ekonomiku, lze na otázku, co to vlastně je výkonnost, odpovědět celou řadou odpovědí. V obecném pojetí: *„výkonnost znamená charakteristiku, která popisuje způsob, respektive průběh, jakým zkoumaný subjekt vykonává určitou činnost, na základě podobnosti s referenčním způsobem vykonávání (průběhu) této činnosti. Interpretace této charakteristiky předpokládá schopnost porovnání zkoumaného a referenčního jevu z hlediska stanovené kritériální škály“ (6, s. 17).*

„Potřeba měřit výkonnost podniku je stejně stará jako potřeba cílevědomě řídit lidskou činnost. Rozvoj podnikatelského prostředí a s ním spojený rozvoj přístupů a metod podnikového řízení se odráží i ve vývoji všech složek systémů měření výkonnosti, a to včetně té nejviditelnější části celého procesu měření, zahrnující konkrétní měřítka výkonnosti a systémy měřítek výkonnosti“ (6, s. 121).

2.2 Finanční analýza

Finanční analýzu si lze představit jako systematický rozbor získaných dat, které jsou obsaženy především v účetních výkazech. Ve finanční analýze je zahrnuto hodnocení firemní minulosti, současnosti a předpovídání budoucích finančních podmínek (2, s. 9).

„Finanční analýza podniku je analýzou financí podniku. Finance podniku mohou být definovány jako pohyb peněžních prostředků, vyjádřený peněžními toky (příjmy a výdaji peněžních prostředků)“ (1, s. 19).

„Finanční analýza slouží ke komplexnímu zhodnocení finanční situace podniku. Pomáhá odhalit, zda je podnik dostatečně ziskový, zda má vhodnou kapitálovou strukturu, zda využívá efektivně svých aktiv, zda je schopen včas splácet své závazky a celou řadu dalších významných skutečností“ (5, s. 17).

„Analýza společnosti se provádí s ohledem na otázky, které pomoci ní mají být zodpovězeny. Analýzu může provádět společnost sama pro své potřeby, např. za účelem optimalizace finančního plánu nebo stanovení efektivnosti investičního záměru, nebo analýzu může provádět externí subjekt, aby posoudil společnost z určitého hlediska“ (4, s. 8).

Původ finanční analýzy je pravděpodobně stejně starý, jako je vznik peněz. Finanční analýzy se přirozeně vyvíjely podle doby, ve které měly fungovat. Struktura těchto analýz se podstatným způsobem změnila v době, kdy se do značné míry začaly používat počítače, neboť v tomto smyslu se změnily i matematické principy a důvody, které vedly k jejich sestavování (2, s. 9).

„Finanční analýza se ve většině případů spoléhá na veřejně dostupné údaje anebo na údaje, které společnost poskytne. Kromě různých tiskových zpráv či prohlášení se jedná zejména o výroční zprávy společnosti případně alespoň finanční výkazy, pokud podnik výroční zprávu nezveřejňuje“ (3, s. 1).

„Při analýze společnosti je nutno přihlídnout k jejímu postavení v rámci příslušného odvětví a národního hospodářství. Při analýze dat jedné společnosti můžeme provádět pouze časová srovnávání, popřípadě srovnávání různých rozvojových strategií. Při časových srovnáních se musí sledovat, nedošlo-li u daného subjektu ke změnám, které toto časové srovnání ovlivňují“ (4, s. 9).

„Hlavním smyslem finanční analýzy je připravit podklady pro kvalitní rozhodování o fungování podniku. Je zřejmé, že existuje velmi úzká spojitost mezi účetnictvím a rozhodováním o podniku. Samotné účetnictví předkládá z pohledu finanční analýzy do určité míry přesné hodnoty peněžních údajů, které se však vztahují pouze k jednomu časovému okamžiku a tyto údaje jsou víceméně izolované. Aby mohla být tato data využita pro hodnocení finančního zdraví podniku, musí být podrobena finanční analýze“ (2, s. 9).

„Finanční analýza v žádném případě není pouze aplikace několika dobře známých postupů, ale mnohem spíše cyklem, kdy se v každém kroku může objevit nějaká důležitá souvislost, která nám umožní firmu vidět poněkud jinak a donutí nás některé předchozí kroky přehodnotit“ (3, s. 1).

„Úspěšnost finanční analýzy je závislá na kvalitních zdrojích informací. Mylná hodnocení finanční důvěryhodnosti podniků bývají zaviněna zavádějícími, byť auditovanými účetními uzávěrkami“ (1, s. 15).

„Finanční analýza má v zemích s rozvinutou tržní ekonomikou dlouhodobou tradici a je neoddělitelným prvkem podnikového řízení. Rovněž v České republice se v posledních patnácti letech stala oblíbeným nástrojem při hodnocení reálné ekonomické situace firmy“ (2, s. 10).

Mezi základní cíle finančního řízení podniku je nutné zařadit dosahování finanční stability. Finanční stabilitu je možné hodnotit pomocí dvou základních kritérií, a to schopnosti vytvářet zisk a zajištění platební schopnosti podniku (2, s. 10).

2.2.1 Uživatelé finanční analýzy

„Informace, které se týkají finanční situace podniku, jsou předmětem zájmu mnoha subjektů přicházejících tak či onak do kontaktu s daným podnikem. Finanční analýza je důležitá pro akcionáře, věřitele a další externí uživatele, rovněž tak i pro podnikové manažery. Každá z těchto skupin má své specifické zájmy, s nimiž je spojen určitý typ ekonomických rozhodovacích úloh“ (1, s. 27).

Podle toho, kdo provádí a potřebuje finanční analýzu, je můžeme rozdělit do dvou oblastí: interní a externí.

Externí uživatelé:

- Investoři
- Banky a jiní věřitelé
- Obchodní partneři (odběratelé a dodavatelé)
- Konkurenti
- Stát a jeho orgány

Interní uživatelé:

- Manažeri
- Zaměstnanci (1, s. 27).

Investoři

Primárními uživateli finančně-účetních informací obsažených ve finančních výkazech podniku jsou akcionáři či vlastníci, kteří do podniku vložili kapitál. Akcionáři a ostatní investoři mají prioritní zájem o finančně-účetní informace, ať se jedná o kapitálově silné institucionální investory, či fyzické osoby s relativně omezenými kapitálovými možnostmi. Potencionální investoři, kteří uvažují o umístění svých peněžních prostředků do podniku, si chtějí ověřit, zda jejich rozhodnutí je správné (1, s. 38).

Hlavní zájem akcionářů se soustřeďuje na míru rizika a míru výnosnosti jimi vloženého kapitálu, chtějí se ujistit, že jejich peníze jsou vhodně uloženy a že podnik je dobře řízen v jejich zájmu (1, s. 28).

Banky a jiní věřitelé

Věřitelé žádají co nejvíce informací o finančním stavu potenciálního dlužníka, aby se mohli správně rozhodnout, zda poskytnout úvěr, v jaké výši a za jakých podmínek. Banky při poskytování úvěrů svým klientům často zahrnují do úvěrových smluv klauzule, kterými je vázána stabilita úvěrových podmínek na hodnoty vybraných finančních ukazatelů. Banka si například může vymínit, že změna úvěrové podmínky, jestliže podnik překročí jistou hranici zadluženosti (1, s. 29).

Banka posuzuje před poskytnutím úvěru bonitu dlužníka. Hodnocení bonity podniku je prováděno analýzou jeho finančního hospodaření. Banka zanalyzuje strukturu jeho majetku a finanční zdroje, kterými je majetek financován, a zejména stávající a budoucí výsledky hospodaření. Zpravidla se nejprve analyzuje ziskovost podniku, neboť poskytuje výchozí zjištění, zda podnik potřebuje úvěr následkem špatného hospodaření, anebo potřebou financovat majetek nezbytný pro hospodářskou činnost. Stěžejní postavení má rentabilita, která dává odpověď na otázku, jak efektivně podnik hospodaří. Tato analýza poskytuje informaci, zda má podnik dostatečné finanční zdroje ke splácení existujících závazků a zda bude schopen splácet také nově požadovaný úvěr a úroky. Analýza tvorby finančních zdrojů má zásadní význam pro sjednání výše a splatnosti úvěru (1, s. 29).

Obchodní partneři

Dodavatelé se zaměřují především na to, zda podnik bude schopen hradit své platné závazky, jde jim především o krátkodobou prosperitu (1, s. 30).

Odběratelé mají zájem na finanční situaci dodavatele při dlouhodobém obchodním vztahu, aby v případě finančních potíží, případně bankrotu dodavatele, neměli potíže s vlastním zajištěním výroby (1, s. 30).

Konkurenti

Zajímají se o finanční informace podobných podniků nebo celého odvětví za účelem srovnání s jejich výsledky hospodaření, hlavně o rentabilitu, ziskovou marži, cenovou politiku, investiční aktivitu, výši a hodnotu zásob, obratovost apod. (1, s. 30).

Podniku není stanovena povinnost poskytovat informace, ale podnik, který zatajuje nebo zkresluje finanční údaje, se vystavuje riziku ztráty dobré pověsti a tím i konkurenceschopnosti v usilování o potenciální investory a zákazníky (1, s. 30).

Stát a jeho orgány

Stát a jeho orgány se zajímají o finančně-účetní data z mnoha důvodů: např. pro statistiku, pro kontrolu plnění daňových povinností, kontrolu podniků se státní majetkovou účastí, rozdělování finanční výpomoci podnikům, získávání přehledu o finančním stavu podniků se státní zakázkou. Vyžadují informace pro formulování hospodářské politiky státu vůči podnikatelské sféře (1, s. 31).

Manažeři

Manažeři využívají informace poskytované finančním účetnictvím, které je základem pro finanční analýzu, především pro dlouhodobé a operativní finanční řízení podniku. Tyto informace umožňují vytvoření zpětné vazby mezi řídicím rozhodnutím a jeho praktickým důsledkem. Znalost finanční situace podniku jim umožňuje rozhodovat se správně při získávání finančních zdrojů, při zajišťování optimální majetkové struktury včetně výběru vhodných způsobů jejího financování, při alokaci volných peněžních prostředků, při rozdělování disponibilního zisku apod. (1, s. 28).

Finanční analýza, která odhaluje slabé a silné stránky finančního hospodaření podniku, umožňuje manažerům přijmout pro příští období správný podnikatelský záměr, který se rozpracovává ve finančním plánu (1, s. 28).

Zaměstnanci

Zaměstnanci podniku mají přirozený zájem na prosperitě, hospodářské a finanční stabilitě svého podniku, neboť jim jde o zachování pracovních míst a mzdové podmínky. Často bývají podobně jako řídící pracovníci motivováni výsledky hospodaření (1, s. 30).

2.2.2 Zdroje informací pro finanční analýzu

Finanční analýza potřebuje velké množství dat z různých informačních zdrojů a různé povahy (1, s. 33).

Kvalita informací, která podmiňuje úspěšnost finanční analýzy, do značné míry závisí na použitých vstupních informacích. Použité vstupní informace by měly být nejen kvalitní, ale zároveň také komplexní. Je nutné podchytit pokud možno všechna data, která by mohla jakýmkoliv způsobem zkreslit výsledky hodnocení finančního zdraví firmy (2, s. 11).

Zdroje finančních informací se čerpají zejména z účetních výkazů finančního účetnictví, informací finančních analytiků a manažerů podniku, výroční zprávy (1, s. 33).

Rozvaha

Rozvaha je účetním výkazem, který zachycuje bilanční formou stav dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (aktiva) a zdrojů jejich financování (pasiva) vždy k určitému datu. Rozvaha se nejčastěji sestavuje k poslednímu dni každého roku, respektive kratších období (2, s. 22).

Výkaz zisku a ztráty

Výkaz zisku a ztráty je písemný přehled o výnosech, nákladech a výsledku hospodaření za určité období. Zachycuje tedy pohyb výnosů a nákladů, nikoliv pohyb příjmů a výdajů (2, s. 31).

Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích, nebo-li výkaz cash flow, je účetní výkaz srovnávající bilanční formou zdroje tvorby peněžních prostředků (příjmy) s jejich užitím (výdaji) za určité období. Výkaz cash flow slouží k posouzení skutečné finanční situace podniku (2, s. 34).

Výkaz cash flow je možné rozdělit na tři základní části: provozní činnost, investiční činnost a finanční činnost (2, s. 34).

2.2.3 Metody finanční analýzy

Ve finanční analýze se často využívají standardizované, tradiční, metody, které jsou v praxi oblíbené především díky své jednoduchosti (5, s. 61).

Finanční analýza využívá dvě skupiny metod, a to metody elementární a metody vyšší. Vyšší metody finanční analýzy nepatří k metodám univerzálním. Použití těchto metod je závislé nejen na hlubších znalostech matematické statistiky, ale také na hlubších teoretických i praktických ekonomických znalostech (2, s. 41).

Mezi elementární metody patří:

- Analýza absolutních (stavových a tokových) ukazatelů
- Analýza rozdílových ukazatelů
- Analýza poměrových ukazatelů
- Analýza soustav ukazatelů (7, s. 10).

2.3 Analýza okolního prostředí společnosti

Vnější prostředí společnosti se dělí na makroprostředí a mikroprostředí. Makroprostředí je tvořeno faktory, které působí na mikroprostředí všech aktivních účastníků trhu a tyto faktory mívají různou intenzitu a míru dopadu na dané účastníky trhu (11, s. 98).

2.3.1 PEST analýza

PEST analýza se využívá pro zhodnocení vnějšího prostředí společnosti, které by mohlo znamenat pro společnost hrozby nebo příležitosti. V analýze se zkoumají politicko-právní, ekonomické, sociokulturní a technologické faktory. Jedná se o faktory, které ovlivňují nebo mohou ovlivnit činnost podniku (11, s. 100).

Politicko-právní faktory

Mezi politické faktory se řadí politická stabilita, legislativa regulující podnikání, ochrana spotřebitele, daňová politika, pracovní právo, zákony, ochrana životního prostředí a dohody o zamezení dvojího zdanění (11, s. 100).

Ekonomické faktory

K ekonomickým faktorům patří vývoj HDP, fáze ekonomického cyklu, státní výdaje, měnové kurzy, nezaměstnanost, inflace, životní minimum a konkurenceschopnost (11, s. 100).

Sociální faktory

Sociální faktory působí ve dvou rovinách, a to: kulturní a sociální. Jedná se o faktory spojené s kupním chováním spotřebitelů. Jedná se o zkoumání lidstva a jejich vlivu na jednání organizací (11, s. 100).

Technologické faktory

Představují trendy ve výzkumu a vývoji, patří sem rychlost technologických změn, sociální technologie výrobní, komunikační a informační. Změny inovačních faktorů jsou pro společnosti zdrojem technologického pokroku, který jim umožňuje dosahovat lepších výsledků hospodaření a konkurenceschopnosti (11, s. 101).

2.3.2 SWOT analýza

Cílem SWOT analýzy je identifikovat slabé a silné stránky podniku a schopnost podniku vypořádat se se změnami, které se odehrávají v jejím prostředí. Čili se jedná o analýzu silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb (11, s. 103).

SWOT analýza je základem vypracování každé marketingové strategie a marketingového plánu podniku. SWOT analýza je na první pohled velmi jednoduchá, ale nedostatečné rozlišení makroprostředí od mikroprostředí vede k její redukci na analýzu pouze silných a slabých stránek (10, s. 49).

Nevýhodou SWOT analýzy je zpravidla její individuální a subjektivní výsledek. Vzhledem k tomu, že je také dost statická, tak její přínos pro plánování marketingové strategie nebývá příliš podstatný (4, s. 103).

Při sestavování SWOT analýzy se doporučuje začít analýzou OT, tedy příležitostí a hrozeb, které přicházejí z vnějšího prostředí podniku, a to jak makroprostředí (technologické, ekonomické a politicko-právní faktory), tak mikroprostředí (zákazníci, odběratelé, dodavatelé, konkurence). Po analýze OT následuje analýza SW, která se týká vnitřního prostředí podniku (cíle, systémy, organizační struktura, mezilidské vztahy, kvalita managementu, materiální prostředí) (11, s. 103).

Tabulka č. 1: SWOT analýza vlastního zpracování (Vlastní zpracování)

Vnitřní faktory	S (strength) silné stránky	W (weaknesses) slabé stránky
Vnější faktory	O (opportunities) příležitosti	T (threats) hrozby

2.4 Analýza absolutních ukazatelů

Absolutní ukazatele vycházejí přímo z posuzování hodnot jednotlivých položek základních účetních výkazů. Tento přístup je však poměrně omezený, neboť nezpracovává žádnou matematickou metodu (2, s. 41).

V rámci absolutních ukazatelů lze vymezit členění ukazatelů na stavové a tokové, které respektují závislost hodnot ukazatele na délce období, ke kterému se vztahuje (1, s. 54).

2.4.1 Horizontální analýza

Horizontální analýza neboli analýza trendů se zabývá časovými změnami absolutních ukazatelů. Je potřeba nutnost tvorby dostatečně dlouhých časových řad, neboť precizně vedené časové řady mohou znamenat méně nepřesností z hlediska interpretace výsledků propočtu (2, s. 43).

Vývoj položek je vyjádřen procentuálními rozdíly údajů, které přísluší dvěma sousedícím rokům, nebo indexem meziročních změn (1, s. 60).

$$\text{absolutní změna} = \text{běžné období} - \text{předchozí období} = x_i - x_{i-1}$$

Rovnice č. 1: Horizontální analýza - absolutní změna

$$\text{změna v \%} = \frac{\text{běžné období} - \text{předchozí období}}{\text{předchozí období}} \times 100 = \frac{x_i - x_{i-1}}{x_{i-1}}$$

Rovnice č. 2: Horizontální analýza - procentní změna

2.4.2 Vertikální analýza

Vertikální analýza neboli analýza komponent se zabývá vnitřní strukturou absolutních ukazatelů. Jde o souměření jednotlivých položek základních účetních výkazů celkové sumě aktiv nebo pasiv (2, s. 43).

Vertikální analýzou zjišťujeme procentní strukturu položek uvedených ve výkazech. Základem, 100%, bývá rozvahový součet, výkony nebo tržby. Relativizovaný rozměr veličin činí vertikální analýzu velmi vhodným nástrojem pro meziroční a mezipodnikové srovnávání (1, s. 60).

$$\text{sledovaná položka} = \frac{\text{velikost položky}}{\text{suma hodnot položek}} \times 100 [\%]$$

Rovnice č. 3: Vertikální analýza

2.5 Analýza rozdílových ukazatelů

Rozdílové ukazatele též označované jako fondy finančních prostředků slouží k analýze a řízení finanční situace podniku se zaměřením na likviditu podniku. Fondy finančních prostředků lze chápat jako rozdíly mezi souhrny určitých položek krátkodobých aktiv a určitých položek krátkodobých pasiv (7, s. 35).

2.5.1 Čistý pracovní kapitál (ČPK)

Jedná se o nejčastěji používaný ukazatel vypočtený jako rozdíl mezi celkovými oběžnými aktivy a celkovými krátkodobými závazky. Na ukazatele je možné nahlížet dvěma rozdílnými způsoby a to buď manažerským nebo investorským pohledem, čili pohledem vlastníka (7, s. 35).

Pro finančního manažera tento ukazatel představuje součást oběžných aktiv financovanou dlouhodobým kapitálem, čili je částí dlouhodobého kapitálu vázaného v oběžném majetku. Jde o volný kapitál, který se využívá k zajištění hladkého průběhu hospodářské činnosti (7, s. 35).

$$\text{ČPK}_{\text{manažerský}} = \text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobé závazky}$$

Rovnice č. 4: Čistý pracovní kapitál - manažerský přístup

Investor neboli vlastník podniku má právo rozhodovat o dlouhodobém financování podniku, tedy o jeho zvyšování či snižování. Sám určuje, kolik z dlouhodobého kapitálu případně na financování běžné činnosti. Pro investora je tento ukazatel běžně pracující dlouhodobý kapitál (7, s. 36).

$$\text{ČPK}_{\text{investorský}} = \text{dlouhodobý kapitál} - \text{dlouhodobý majetek}$$

Rovnice č. 5: Čistý pracovní kapitál - investorský přístup

2.5.2 Čisté pohotové prostředky (ČPP)

Čisté pohotové prostředky představují rozdíl mezi pohotovými peněžními prostředky a okamžitě splatnými závazky. Nejvyššího stupně likvidity dosáhneme tehdy, pokud do pohotových peněžních prostředků zahrneme pouze hotovost a peníze na běžných účtech. V méně přísné modifikaci zahrneme do pohotových peněžních prostředků i peněžní ekvivalenty, neboť ty lze, v podmínkách fungujícího kapitálového trhu, rychle přeměnit na peníze. Tento ukazatel je lehce ovlivnitelný přesunem plateb vzhledem k okamžiku zjišťování likvidity, ať už zadržením nebo dřívějším uskutečněním platby (7, s. 38).

$$\text{ČPP} = \text{pohotové finanční prostředky} - \text{okamžitě splatné závazky}$$

Rovnice č. 6: Čisté pohotové prostředky

2.5.3 Čistý peněžní majetek (ČPM)

Fond představuje střední cestu mezi výše zmíněnými rozdílovými ukazateli, tedy ČPK a ČPP. Při výpočtu se od oběžných aktiv odečtou zásoby a nelikvidní pohledávky, a od těchto upravených oběžných aktiv se odečtou na závěr krátkodobé závazky (7, s. 39).

$$\text{ČPM} = (\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}) - \text{krátkodobé závazky}$$

Rovnice č. 7: Čistý peněžní majetek

2.6 Analýza poměrových ukazatelů

„Finanční poměrové ukazatele charakterizují vzájemný vztah mezi dvěma nebo více absolutními ukazateli pomocí jejich podílu. Nejčastěji vycházejí z účetních dat“ (7, s. 55).

Postupy poměrové analýzy lze rozdělit do několika skupin ukazatelů, jedná se tedy o soustavy ukazatelů. Podnik funguje jako složitý organismus, abychom mohli vyhodnotit jeho finanční situaci, tak si nevystačíme pouze s jedním ukazatelem. Aby podnik mohl správně fungovat a existovat, musí být nejen likvidní, ale i rentabilní a přiměřeně zadlužený (3, s. 31).

Poměrové ukazatele jsou nejoblíbenější a také nejrozšířenější metodou finanční analýzy, neboť umožňují získat rychlý a nenákladný obraz o základních finančních charakteristikách podniku. Jsou však spíše jen pomocníkem analýzy a interpretace jevů, jejichž výpočtem analýza většinou začíná než končí. Lze je tedy chápat jako určité síto, jež zachycuje oblasti, které vyžadují hlubší analýzu (7, s. 55).

2.6.1 Ukazatele rentability

Ukazatele rentability patří v praxi mezi nejsledovanější ukazatele, informují o efektu, jakého bylo dosaženo pomocí vloženého kapitálu (3, s. 31).

„Rentabilita je měřítkem schopnosti podniku vytvářet nové zdroje, dosahovat zisku použitím investovaného kapitálu. Ukazatele rentability jsou ukazatele, kde se v čitateli vyskytuje nějaká položka odpovídající výsledku hospodaření, toková veličina, a ve jmenovateli nějaký druh kapitálu, stavová veličina, respektive tržby, toková veličina“ (4, s. 57).

Rentabilita vloženého kapitálu (ROI)

Ukazatel rentability vloženého kapitálu patří k nejdůležitějším ukazatelům, kterými se hodnotí podnikatelská činnost podniku. Vyjadřuje, s jakou účinností působí celkový kapitál vložený do podniku, nezávisle na zdroji financování (7, s. 56).

$$ROI = \frac{EBIT}{\text{celkový kapitál}} \times 100 [\%]$$

Rovnice č. 8: Rentabilita vloženého kapitálu

Rentabilita celkových aktiv (ROA)

Jedná se o základní měřítko rentability, která poměruje zisk s celkovými aktivy investovanými do podnikání, bez ohledu na to, z jakých zdrojů jsou financovány (1, s. 82).

O rentabilitě celkových aktiv lze také hovořit jako o ukazateli hodnocení minulé výkonnosti řídicích pracovníků. Pomocí ukazatele vyjadřujeme celkovou efektivnost podniku, jeho výdělečné schopnosti nebo také reprodukční sílu (2, s. 52).

$$ROA = \frac{EBIT}{\text{celková aktiva}} \times 100 [\%]$$

Rovnice č. 9: Rentabilita celkových aktiv

Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)

Míra ziskovosti z vlastního kapitálu je ukazatelem, kterým investoři zjišťují, zda jejich kapitál přináší dostatečný výnos nebo se využívá s intenzitou odpovídající velikosti jejich investičního rizika (7, s. 57).

Rentabilita vlastního kapitálu zajímá nejen investory, ale také i vedení podniku, které je zodpovědné za efektivní spravování majetku investorů (1, s. 86).

$$ROE = \frac{EAT}{vlastní\ kapitál} \times 100 [\%]$$

Rovnice č. 10: Rentabilita vlastního kapitálu

Rentabilita tržeb (ROS)

Rentabilita tržeb vyjadřuje schopnost podniku dosahovat zisku při určité úrovni tržeb, tedy kolik dokáže podnik vyprodukovat efektu na 1Kč tržeb. Tomuto ukazateli se v praxi říká také ziskové rozpětí a slouží k vyjádření ziskové marže (2, s. 56).

$$ROS = \frac{EAT}{tržby} \times 100 [\%]$$

Rovnice č. 11: Rentabilita tržeb

Rentabilita dlouhodobých zdrojů (ROCE)

Jde o ukazatel, který vyjadřuje míru zhodnocení všech aktiv podniku financovaných vlastním i cizím dlouhodobým kapitálem. Rentabilita dlouhodobých zdrojů komplexně vyjadřuje efektivnost hospodaření společnosti (2, s. 53).

$$ROCE = \frac{EBIT}{vlastní\ kapitál + dlouhodobé\ závazky} \times 100 [\%]$$

Rovnice č. 12: Rentabilita dlouhodobých zdrojů

2.6.2 Ukazatele likvidity

Likvidita určité složky majetku představuje vyjádření vlastnosti dané složky majetku rychle a efektivně se přeměnit na peněžní hotovost. Likvidita podniku je vyjádření schopnosti podniku včas uhradit své závazky (2, s. 48).

„Ukazatele likvidity poměřují to, čím je možno platit, tím, co je nutno zaplatit. Zabývají se nejlikvidnější částí aktiv podniku a rozdělují se podle likvidnosti položek aktiv dosazovaných do čitatele z rozvahy“ (7, s. 66).

Běžná likvidita

Běžná likvidita, neboli likvidita 3.stupně, znázorňují, kolikrát pokrývají oběžná aktiva krátkodobé závazky podniku (5, s. 94).

Ukazatel vypovídá o tom, zda je podnik schopen uspokojit své věřitele, pokud by přeměnil veškerá oběžná aktiva v daném okamžiku na hotovost (2, s. 50).

Doporučená hodnota ukazatele se pohybují v rozmezí 1,5 – 2,5. Hodnoty menší než 1,0 jsou z hlediska finančního zdraví nepřijatelné (5, s. 94).

$$\text{běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Rovnice č. 13: Běžná likvidita

Pohotová likvidita

Pro pohotová likvidita, neboli likvidita 2.stupně, platí, že čítec by měl být stejný jako jmenovatel, tedy doporučené hodnoty se pohybují v rozmezí 1,0 – 1,5. Hodnoty menší než 1,0 jsou považovány za nepřijatelné (2, s. 50).

$$\text{pohotová likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Rovnice č. 14: Pohotová likvidita

Okamžitá likvidita

Okamžitá likvidita, neboli likvidita 1.stupně, představují jen ty nejlikvidnější položky z rozvahy. Pod pojmem pohotové finanční prostředky je nutné si představit peníze a ekvivalenty hotovosti. Podnik bývá likvidní, pokud se hodnoty ukazatele pohybují v rozmezí 0,2 – 0,5. Vyšší hodnota se zpravidla považuje za špatné hospodaření s kapitálem (2, s. 49).

$$\text{okamžitá likvidita} = \frac{\text{pohotové finanční prostředky}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Rovnice č. 15: Okamžitá likvidita

2.6.3 Ukazatele zadluženosti

„Pojem zadluženost vyjadřuje skutečnost, že podnik používá k financování aktiv ve své činnosti cizí zdroje, tedy dluh. V reálné ekonomice u velkých podniků nepřichází v úvahu, že by podnik financoval veškerá svá aktiva z vlastního anebo naopak jen z cizího kapitálu“ (2, s. 57).

Ukazatele zadluženosti udávají vztah mezi cizími a vlastními zdroji financování podniku, tedy měří rozsah, v jakém podnik používá k financování dluhy. Samotná zadluženost není pouze negativní charakteristikou podniku, její růst může přispět k celkové rentabilitě, a tím i vyšší tržní hodnotě podniku, současně ovšem zvyšuje riziko finanční nestability (7, s. 63).

„Ukazatele zadluženosti slouží jako indikátory výše rizika, jež podnik nese při daném poměru a struktuře vlastního kapitálu a cizích zdrojů. Je zřejmé, že čím vyšší zadluženost podnik má, tím vyšší riziko na sebe bere, protože musí být schopen své závazky splácet bez ohledu na to, jak se mu právě daří“ (5, s. 87).

Celková zadluženost (debt ratio)

Celková zadluženost je základním ukazatelem, u kterého platí, že čím vyšší má hodnotu, tím vyšší je riziko věřitelů. Vysoká hodnota ukazatele může být z hlediska držitelů kmenových akcií přijatelná tehdy, je-li podnik schopen dosáhnout vyššího procenta rentability, než je procento úroků placené z cizího kapitálu (2, s. 58).

Ukazatel se vypočte jako podíl cizího kapitálu k celkovým aktivům. Čím je větší podíl vlastního kapitálu, tím je větší bezpečnostní polštář proti ztrátám věřitelů. Věřitelé obecně preferují nízké hodnoty tohoto ukazatele. Pokud je ukazatel celkové zadluženosti vyšší jak 50%, tak se věřitelé zdráhají poskytovat další úvěry (7, s. 64).

$$Debt\ ratio = \frac{cizí\ zdroje}{celková\ aktiva} \times 100 [\%]$$

Rovnice č. 16: Celková zadluženost

Koeficient samofinancování (equity ratio)

Jedná se o doplněk k ukazateli celkové zadluženosti, který vyjadřuje nezávislost podniku. Oba ukazatelé, jejichž součet je roven jedné, informují o finanční struktuře podniku (7, s. 64).

$$\text{Equity ratio} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celková aktiva}}$$

Rovnice č. 17: Koeficient samofinancování

Úrokové krytí

Ukazatel úrokového krytí nás informuje o skutečnosti, kolikrát přesahuje zisk placené úroky. Při vysokém úrokovém krytí a vysokém zisku je zdravá i vyšší celková zadluženost. Neschopnost podniku platit úrokové platby ze zisku může být znakem blížícího se úpadku podniku (2, s. 59).

Za doporučené hodnoty jsou považovány hodnoty, kdy jsou úroky pokryty ziskem 3x – 6x, přičemž za bankovní standart bývá zpravidla označována nižší hodnota z doporučených hodnot (7, s. 64).

$$\text{Úrokové krytí} = \frac{EBIT}{\text{nákladové úroky}}$$

Rovnice č. 18: Úrokové krytí

2.6.4 Ukazatele aktiv

„Ukazatele aktivity nás informují o skutečnosti, jak podnik efektivně využívá jednotlivé části svých aktiv. Jedná se o hodnocené vázanosti kapitálu v aktivech. Lze pracovat s dvojími možnými ukazateli, a to buď s ukazateli počtu obrátů nebo dobou obrátu“ (8, s. 71).

Jestliže má podnik více aktiv, než je účelné, vznikají mu zbytečné náklady, což má za následek nízký zisk. A naopak, pokud má podnik nedostatek aktiv, tak se musí vzdát potenciálně výhodných podnikatelských příležitostí, čímž přichází o potenciální výnosy (7, s. 60).

Obrat celkových aktiv

Ukazatel obratu celkových aktiv, spolu s rentabilitou, patří mezi klíčové ukazatele efektivnosti. Jde o měřítko celkového využití majetku. Ukazatel obratu celkových aktiv by měl mít co nejvyšší hodnotu, přičemž minimální hodnota by neměla být menší než 1 (8, s. 62).

Ukazatel obratu celkových aktiv udává počet obrátek za daný časový interval, nejčastěji se jedná o dobu jednoho roku (7, s. 61).

$$\text{obrat celkových aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{celková aktiva}}$$

Rovnice č. 19: Obrat celkových aktiv

Obrat stálých aktiv

Ukazatel měří využití stálých aktiv, požadované hodnoty by měly být vyšší jak u ukazatele obratu celkových aktiv. Obrat stálých aktiv má význam při rozhodování o tom, zda si podnik může pořídit další produkční dlouhodobý majetek. Za předpokladu nižší hodnoty ukazatele, než je průměr v oboru, se jedná o signál pro výrobu, aby zvýšila využití výrobních kapacit, a pro finanční manažery, aby omezili investice podniku na nezbytně nutné hodnoty (7. s. 61).

$$\text{obrat stálých aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{stálá aktiva}}$$

Rovnice č. 20: Obrat stálých aktiv

Obrat zásob

Jedná se o ukazatel intenzity využití zásob. Udává, kolikrát je v průběhu daného období, nejčastěji roku každá položka zásob podniku prodána a znovu naskladněna. Výraznou slabinou ukazatele je fakt, že tržby odrážejí tržní hodnotu, zatímco zásoby se uvádějí v pořizovacích cenách, proto se ukazatel nadhodnocuje skutečnou obrátkou (7, s. 61).

$$\text{obrat zásob} = \frac{\text{tržby}}{\text{zásoby}}$$

Rovnice č. 21: Obrat zásob

Doba obratu zásob

Ukazatel doby obratu zásob udává průměrný počet dní, po něž jsou zásoby vázány v podniku do doby jejich spotřeby anebo do doby jejich prodeje. Jedná se o indikátor likvidity, protože udává počet dnů, za něž se zásoba přemění v hotovost nebo pohledávku (7, s. 62).

$$\text{doba obratu zásob} = \frac{\text{průměrné zásoby}}{\text{denní tržby}}$$

Rovnice č. 22: Doba obratu zásob

Doba obratu pohledávek

Ukazatel je možné vypočítat jako poměr průměrného stavu obchodních pohledávek k průměrným denním tržbám na obchodní úvěr. Výsledek udává průměrný počet dnů, po které musí podnik čekat na inkaso plateb za své, již provedené, tržby (7, s. 63).

$$\text{doba obratu pohledávek} = \frac{\text{obchodní pohledávky}}{\text{denní tržby}}$$

Rovnice č. 23: Doba obratu pohledávek

Doba obratu závazků

Ukazatel doby obratu závazků udává, jak dlouho firma odkládá platbu faktur svým dodavatelům. Lze jej vypočítat jako poměr průměrného stavu závazků z obchodního styku k průměrným denním tržbám (7, s. 63).

$$\text{doba obratu závazků} = \frac{\text{závazky z obchodních vztahů}}{\text{denní tržby}}$$

Rovnice č. 24: Doba obratu závazků

2.7 Analýza skupin účelově vybraných ukazatelů

Cílem účelově vybraných skupin ukazatelů je kvalitně diagnostikovat finanční situaci podniku, případně předpovědět její další vývoj na základě jednočíslné charakteristiky (2, s. 71).

Ukazatele jsou sestavovány na bázi komparativně-analytických nebo matematicko-statistických metod. Podle účelu jejich použití se rozlišují na bonitní a bankrotní modely (7, s. 81).

Bonitní modely

„Bonitní modely jsou založeny na diagnostice finančního zdraví firmy za pomoci bodového hodnocení za jednotlivé hodnocené oblasti hospodaření“ (5, s. 132).

Bonitní, neboli diagnostické, modely se snaží pomoci jednoho syntetického ukazatele, který nahrazuje jednotlivé analytické ukazatele různých vypovídacích schopností, vyjádřit finanční situaci nebo pozici podniku (7, s. 81).

Bankrotní modely

Cílem bankrotních modelů je včasné identifikovat, zda podniku v blízké budoucnosti hrozí bankrot. Tyto modely nejčastěji vycházejí z předpokladů, že daný podnik má problémy s likviditou, s výší čistého pracovního kapitálu a s rentabilitou vloženého kapitálu (5, s. 132).

Zjednodušeně lze bankrotní modely chápat jako systémy, které nám odpovídají na otázku, zda podnik do určité doby zbankrotuje (2, s. 71).

2.7.1 Index bonity

Index bonity, neboli indikátor bonity, je založen na multivariační diskriminační analýze podle zjednodušené metody. Používá se především v německy mluvících zemích, ale byl prověřen i v praxi rychlého hodnocení českých podniků a v podstatě se osvědčil (7, s. 109).

Index bonity lze vypočítat z rovnice (7, s. 109):

$$IB = 1,5 \times x_1 + 0,08 \times x_2 + 10 \times x_3 + 5 \times x_4 + 0,3 \times x_5 + 0,1 \times x_6$$

Rovnice č. 25: Index bonity (Zdroj: 7, s. 109).

Index bonity pracuje s následujícími ukazateli (7, s. 109):

x_1 = cash flow / cizí zdroje

x_2 = celková aktiva / cizí zdroje

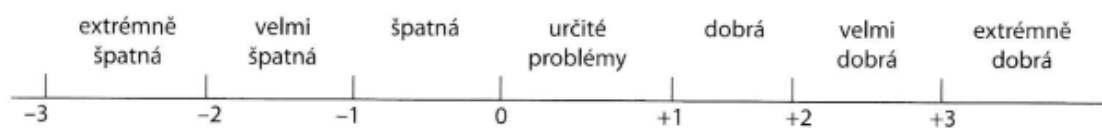
x_3 = zisk před zdaněním / celková aktiva

x_4 = zisk před zdaněním / celkové výkony

x_5 = zásoby / celkové výkony

x_6 = celkové výkony / celková aktiva

Obecně platí, že čím je hodnota indexu bonity vyšší, tím je finančně-ekonomická situace daného podniku lepší. Přesnější závěry lze vyvodit za použití hodnotící stupnice (7, s. 109).



Obrázek č.1: Hodnotící stupnice indexu bonity (7, s. 109)

2.7.2 Altmanův index finančního zdraví (Z-skóre)

Altmanův model bankrotu vychází z diskriminační analýzy, která byla uskutečněna koncem 60.let a v 80.letech 20.století u několika zbankrotovaných a nezbankrotovaných podniků (7, s. 110).

Záměrem modelu je odlišit velmi jednoduše bankrotující podniky od těch, u nichž je pravděpodobnost bankrotu minimální (2, s. 73).

Z-skóre je možné vyjádřit touto rovnicí (5, s. 132):

$$Z = 1,2 \times x_1 + 1,4 \times x_2 + 3,3 \times x_3 + 0,6 \times x_4 + 1,0 \times x_5$$

Rovnice č. 26: Altmanův index finančního zdraví (Zdroj: 7, s. 110).

Z-skóre pracuje s následujícími ukazateli (7, s. 110):

x_1 = čistý pracovní kapitál / celková aktiva

x_2 = nerozdělený zisk / celková aktiva

x_3 = EBIT / celková aktiva

x_4 = tržní hodnota vlastního kapitálu / celkové dluhy

x_5 = celkový obrat / celková aktiva

Z-skóre vyjadřuje finanční situaci firmy a je určitým doplňujícím faktorem finanční analýzy. Hranice pro předpovídání finanční situace podniku jsou následující (5, s. 132):

Tabulka č. 2: Hranice pro předpovídání finanční situace podniku (Zdroj: 7, s. 110)

$Z > 2,99$	můžeme předvídat uspokojivou finanční situaci
$1,81 < Z \leq 2,99$	„šedá zóna“ nevyhraněných výsledků
$Z \leq 1,81$	firma je ohrožena vážnými finančními problémy

2.7.3 Index bankrotu

Model indexu bankrotu byl vyvinutý pro podniky působící ve zpracovatelském průmyslu na území České republiky na základě údajů z let 2008–2010. Autory modelu jsou paní profesorka Režňáková a její kolega Ing. Karas (9, s. 989).

Autoři model původně navrhli pouze pro českou měnu, ale později byly koeficienty upravené dle definice Evropské unie. Měna indikátorů je pro samotný model důležitá, jelikož model obsahuje pouze jednu absolutní proměnnou (9, s. 989).

Index bankrotu lze vypočítat pomocí následujícího vzorce (9, s. 989):

$$BI = -11,8356 \times (x_1 + 0,9306)^{-0,4949} + 9,9934 \times (x_1 + 1,1965)^{-1,4560} \\ + 10,9205 \times (x_1)^{0,0765}$$

Rovnice č. 27: Index bankrotu (Zdroj: 9, s. 989).

Index bankrotu pracuje s následujícími ukazateli (9, s. 989):

x_1 = představuje obrát celkových aktiv (tržby / celková aktiva)

x_2 = představuje podíl tzv. quick assets (oběžná aktiva – zásoby) a tržeb

x_3 = představuje hodnotu celkových aktiv

Podnik je modelem vyhodnocen jako bankrotní, je-li index bankrotu $> 23,826$. V opačném případě je podnik vyhodnocen jako aktivní. Na originálním vzorku dat z let 2007 – 2010 dosáhl průměrné celkové přesnosti 93,91% (9, s. 989).

3 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU

V této části bakalářské práce představím společnost TOS ZNOJMO, její předmět podnikání, výrobní program a obchodní činnost společnosti. Dále v této části bude uvedena finanční analýza podniku, přičemž k tvorbě finanční analýzy podniku jsou využity ukazatele uvedené v teoretické části této bakalářské práce.

3.1 Charakteristika společnosti

V této podkapitole představím společnost TOS ZNOJMO, její předmět podnikání, charakteristiku výrobního programu a zaměřím se na její obchodní činnost.

Tabulka č. 3: Základní údaje o společnosti (Zdroj: 12)

Název společnosti	TOS ZNOJMO, a.s.
Právní forma	akciová společnost
Sídlo společnosti	Moravské náměstí 629/4, Brno-město, 602 00
Datum vzniku a zápisu	30.dubna 1992
Identifikační číslo	463 47 691
Základní kapitál	100 000 000 Kč

3.1.1 Představení společnosti

V roce 1970 v areálu bývalé vodní elektrárny u řeky Dyje ve Znojmě vznikla organizační složka tehdejšího národního podniku TOS KUŘIM a byla zahájena výroba součástí pro obráběcí stroje (13).

V roce 1978 byla dokončena výstavby odštěpného závodu na Družstevní ulici ve Znojmě a ještě v témže roce se na trhu pohonné techniky objevilo obchodní jméno TOS ZNOJMO, jehož hlavním výrobkem se staly variátory (13).

V roce 1992 v rámci privatizace vznikl nový právnický subjekt TOS ZNOJMO, a.s. V srpnu roku 1997 byl proces privatizace dokončen a jediným akcionářem společnosti se stala společnost NOVOTOS, s.r.o (13).

Sídlo společnosti se nachází na Moravském náměstí 4 v Brně, jediný výrobní závod se nachází na Družstevní ulici 3 ve Znojmě. Dle počtu zaměstnanců společnost spadá do kategorie středních podniků. Organizační struktura se skládá z pěti samostatných úseků, které jsou následně rozčleněny na jednotlivé úseky, obory (13).



Obrázek č. 2: Logo společnosti (Zdroj: 15)

3.1.2 Předmět podnikání

Předmětem podnikání společnosti je vývoj, výroba a prodej převodových zařízení. Podle klasifikace ekonomických činností CZ-NACE se společnost řadí do skupiny 281500 – výroba ložisek, převodů, hnacích pohonů a ozubených kol (15).

Ze začátku byla výroba ve společnosti zaměřena na variátory, frézovací hlavy, převodové skříně s variátorem a posuvové skříně. Na základě postupného vývoje strojírenského průmyslu se společnost zaměřila na vývoj a výrobu pohonné techniky (13).

Společností nabízené výrobky je možné využít ve velmi širokém spektru průmyslových oborů, jako jsou: strojírenský, zemědělský, chemický, automobilový a papírenský průmysl (15).

3.1.3 Obchodní činnost

Hlavními obchodními oblastmi společnosti jsou Česká republika a Slovenská republika, kdy odběratelé tvoří zhruba 2/3 celkových tržeb společnosti. Zbývající, neméně důležitou část, tržeb vyplňují odběratelé z Evropy. Mezi důležité obchodní partnery patří především odběratelé z Německa, Ruska, Rakouska, Polska a Dánska (15).

3.2 Analýza okolního prostředí společnosti

Před samotným provedením finanční analýzy je vhodné se seznámit s vnějším a vnitřním okolím analyzované společnosti. Vnější prostředí má dopady na chování společnosti a její strategické plány. Společnost také nemůže ovlivnit strukturu a vývoj vnějšího okolí. K analýze okolního prostředí je využita PEST analýza a SWOT analýza.

3.2.1 PEST analýza

Politicko-právní faktory

Politické a právní faktory patří mezi nejdůležitější faktory v analýze vnějšího prostředí, jelikož ovlivňují jak poskytované služby společnosti, tak i samotný chod společnosti. Společnost se musí řídit platnými státními zákony a vyhláškami pocházejícími z Evropské unie. Spolu s tím souvisí i schopnost reagovat na aktuální změny v legislativě, o což se starají právní zástupci společnosti.

Ekonomické faktory

Mezi ekonomické faktory, které ovlivňují společnost patří především růst mezd a vznik nových konkurenčních podniků. V námi sledovaném období v letech 2013 - 2017 rostl hrubý domácí produkt meziročně o 2–4%. S růstem ekonomiky souvisel také pokles nezaměstnanosti, což zapříčinilo nedostatek pracovníků, na to musely podniky zareagovat zvýšením mezd, proto spousta nespokojených pracovníků opustila svá místa a vydala se k lépe placenému podniku.

Sociální faktory

Výrobní závod společnosti se nachází v průmyslové části města Znojma na ulici Družstevní. Před výrobním závodem se nachází frekventovaná autobusová zastávka městské hromadné dopravy, čím je zajištěna doprava pracovníků na směny. V blízkém okolí výrobního závodu se nacházejí podniky působící v jiných oborech a proto je poptávka po kvalifikovaných pracovnících v okrese Znojmo velká.

Technologické faktory

Společnost má vysokou technologickou úroveň. Disponuje moderními obráběcími stroji, protože společnost pravidelně obnovuje strojní park. Při obnově strojního parku je kladen důraz na nákup nejmodernějších obráběcích strojů a maximalizaci míry automatizace výroby. Samozřejmostí jsou též investice do moderních měřících přístrojů. Nákupy moderních technologií bývají z velké části financovány z vlastních zdrojů společnosti a dílem z dotací.

3.2.2 SWOT analýza

SWOT analýza společnosti je zaměřena na vnitřní a vnější vlivy prostředí působící na společnost. Dělí se na silné a slabé stránky společnosti, dále na příležitosti společnosti a hrozby společnosti. Cílem společnosti je využívat svých silných stránek a možných příležitostí, a naopak eliminování slabých stránek a hrozeb.

Společnost TOS ZNOJMO by se měla zaměřit na využití svých silných stránek a naplňování co nejširšího spektra příležitostí. Dále by společnost měla vhodně reagovat na slabé stránky a eliminovat stávající i potenciální hrozby.

Tabulka č. 4: SWOT analýza (Vlastní zpracování)

Silné stránky <ul style="list-style-type: none">- Vysoká znalost oboru převodové techniky- Technická přizpůsobivost požadavkům zákazníka- Vlastnictví certifikátů- Vývojové a konstrukční řešení nových pohonů- Loajalita zaměstnanců- Strategické investice	Slabé stránky <ul style="list-style-type: none">- Technologické vybavení- Úzké portfolio výrobků- Vnitropodniková logistika- Vysoká investiční náročnost- Dlouhé termíny dodávek technologií- Administrativně náročná výběrová řízení
Příležitosti <ul style="list-style-type: none">- Proniknutí na nové trhy- Rozšíření sortimentu převodovek- Zavedení efektivních nástrojů řízení- Ekonomický růst společnosti- Nákup špičkových zařízení- Nábor nových kvalitních zaměstnanců	Hrozby <ul style="list-style-type: none">- Výrobní prostory- Nedostatek kvalifikovaných pracovníků- Nedostatek materiálu- Nedodržení rozpočtových limitů- Zpoždění dodávek technologického vybavení

Možné řešení vybraných slabých stránek nebo ohrožení

Vysokou investiční náročnost je možné řešit zajištěním kompletní vytíženosti technologií kvůli časně návratnosti. Dalším možným řešením společnosti je využívání dotačních titulů na podporu investic.

Administrativně náročné výběrové řízení lze řešit buď využitím služeb odborníků na výběrové řízení, anebo kvalitním vedením samotného výběrového řízení.

Dlouhé termíny dodávky technologií je možné řešit zadáním termínu dodání jako výběrové kritérium s cílem zisku co nejnižšího dodacího termínu. Jako další možnost přichází v úvahu kontrola vybraného dodavatele při realizaci dodávky kvůli dodržování včasných termínů.

Nedodržení rozpočtových limitů je pro společnost hrozba, která společnost může při opakované nedodržení limitů, dovést k bankrotu. Aby se této hrozbě předešlo je zapotřebí provést kvalitní průzkum trhu cen pořizovacích technologií. Dále přichází v úvahu možný výběr ekonomicky nejvýhodnějšího dodavatele v rámci výběrového řízení. V rámci možností přichází také v úvahu i vysoutěžení kompletní dodávky bez možnosti navyšování rozpočtu v průběhu dodávky.

Zpoždění dodávek technologického vybavení se dá předejít především pomocí průběžných kontrol průběhu dodávky. Pokud je to možné, tak by společnost měla mít s dodavatelem smluvní ujednání maximální délky plnění dodávky. V případě zpoždění dodávek přichází na řadu určení adekvátních sankcí za pozdní dodání v rámci výběrového řízení.

Nedostatek uchazečů na nová pracovní místa společnost může řešit několika kroky, a to buď aktivní spoluprací s okolními Úřady práce, nebo pravidelným výpisem nových pracovních míst na dostupných informačních kanálech anebo nabídkami financování dopravy či ubytování v případě zaměstnání nových pracovníků z jiných okresů.

3.3 Analýza současného stavu společnosti

V této podkapitole bakalářské práce je provedena finanční analýza společnosti TOS ZNOJMO za pomoci metod uvedených v teoretické části bakalářské práce. Pro finanční analýzu byla využita data z účetních výkazů za posledních 5let (2013 – 2017), přičemž všechny účetní výkazy byly vyhotoveny k 31.12. daného roku.

3.3.1 Analýza absolutních ukazatelů

Horizontální analýza

Ukazatel se využívá pro srovnání aktuální hodnoty stavu dané položky s hodnotou stavu z minulého účetního období. Hodnoty jsou uvedené v tisících Kč a v procentech.

Tabulka č. 5: Horizontální analýza - 1.část (Vlastní zpracování pracovní dle příloh)

	2013/2014		2014/2015	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Aktiva celkem	9 315	5,86%	-6 966	-4,14%
Dlouhodobý majetek	1 934	4,01%	5 045	10,06%
Dlouhodobý nehmotný majetek	212	336,51%	-108	-39,27%
Dlouhodobý hmotný majetek	3 523	9,22%	7 353	17,63%
Dlouhodobý finanční majetek	-1 801	-18,07%	-2 200	-26,93%
Oběžná aktiva	7 432	6,78%	-12 836	-10,97%
Zásoby	2 541	3,88%	1 664	2,44%
Dlouhodobé pohledávky	-682	-100,00%	0	0,00%
Krátkodobé pohledávky	8 425	22,79%	-16 152	-35,58%
Finanční majetek	-2 852	-44,88%	1 652	47,16%
Časové rozlišení	-51	-4,09%	825	68,92%
Pasiva celkem	9 315	5,86%	-6 966	-4,14%
Vlastní kapitál	4 703	6,57%	-9 937	-13,03%
Základní kapitál	0	0,00%	0	0,00%
Rezervní fondy	51	3,30%	-13	-0,81%
Výsledky hospodaření minulých let	28	-0,09%	2 326	-7,75%
VH běžného účetního období	4 624	16514,29%	-12 250	-263,33%
Cizí zdroje	4 612	5,27%	2 892	3,14%
Rezervy	362	0,00%	-228	-62,98%
Dlouhodobé závazky	5 824	29,23%	1 839	7,14%
Krátkodobé závazky	-1 574	-2,33%	1 281	1,94%
Časové rozlišení	0	0,00%	79	0,00%
Tržby za prodej zboží a služeb	5 090	2,37%	-8 778	-4,00%
Výkonová spotřeba	5 435	3,62%	-4 480	-2,88%
Osobní náklady	2 786	4,50%	970	1,50%
Odpisy	947	10,28%	3 573	35,16%
Výsledky hospodaření za běžnou činnost	4 624	16514,29%	-12 250	-263,33%

Tabulka č. 6: Horizontální analýza – 2.část (Vlastní zpracování dle příloh)

	2015/2016		2016/2017	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Aktiva celkem	-11 347	-7,03%	-3 371	-2,25%
Dlouhodobý majetek	-6 694	-12,13%	-11 372	-23,44%
Dlouhodobý nehmotný majetek	-35	-20,96%	-131	-99,24%
Dlouhodobý hmotný majetek	-6 499	-13,25%	-10 891	-25,58%
Dlouhodobý finanční majetek	-160	-2,68%	-350	-6,03%
Oběžná aktiva	-4 322	-4,15%	8 435	8,45%
Zásoby	-5 107	-7,32%	9 237	14,28%
Dlouhodobé pohledávky	0	0,00%	0	0,00%
Krátkodobé pohledávky	3 421	11,70%	-303	-0,93%
Finanční majetek	-2 636	-51,13%	-499	-19,81%
Časové rozlišení	-331	-16,37%	-434	-25,67%
Pasiva celkem	-11 347	-7,03%	-3 371	-2,25%
Vlastní kapitál	-7 940	-11,98%	-9 196	-15,76%
Základní kapitál	0	0,00%	0	0,00%
Rezervní fondy	-16	-1,01%	-1 121	-71,54%
Výsledky hospodaření minulých let	-7 598	27,45%	-6 851	19,42%
VH běžného účetního období	-326	4,29%	-1 224	15,45%
Cizí zdroje	-3 432	-3,61%	5 805	6,34%
Rezervy	-112	-83,58%	613	2786,36%
Dlouhodobé závazky	-10 558	-38,27%	-6 213	-36,48%
Krátkodobé závazky	7 238	10,76%	11 405	15,30%
Časové rozlišení	25	31,65%	20	19,23%
Tržby za prodej zboží a služeb	-1 087	-0,52%	3 557	1,70%
Výkonová spotřeba	-1 225	-0,81%	8 461	5,64%
Osobní náklady	-2 581	-3,93%	5 855	9,28%
Odpisy	-780	-5,68%	-267	-2,06%
Výsledky hospodaření za běžnou činnost	-326	-4,29%	-1 224	-15,45%

Z tabulky horizontální analýzy lze zjistit, že nejprve celková aktiva vzrostla v roce 2014 nepatrně o 5,86% a poté nastal postupný pokles těchto hodnot, kdy největší pokles nastal v roce 2016 a to o 7,03%. U dlouhodobého majetku nastal růst až do roku 2015, kdy se oproti roku 2014 zvýšila hodnota o 10,06%, dále následoval propad stálých aktiv až o 23,44% a to v roce 2017. Oběžná aktiva se vyznačují fluktuací hodnot, přičemž k největšímu snížení došlo v roce 2015, a to o 10,97% a k největšímu zvýšení oběžných aktiv došlo v roce 2017, a to o 8,45%.

Vlastní kapitál společnosti dosáhl nejvyšší hodnoty v roce 2014, kdy nárůst hodnoty oproti předchozímu roku byl 6,57%, od roku 2014 následovalo snížení zpravidla o více jak 10%, což mělo za následek růst cizích zdrojů společnosti. K největšímu nárůstu cizích zdrojů došlo v roce 2017, kdy hodnota stoupla o 6,34%.

Z výkazů zisku a ztráty je patrný růst tržeb za prodej zboží a služeb pouze do roku 2014, v roce 2015 byl zřetelný pokles o 4% a následující rok tržby klesly o další 0,52%, až v roce 2017 následoval nízký růst o 1,70%. Výkonová spotřeba, osobní náklady a odpisy, tedy provozní náklady společnosti, stoupaly až do roku 2015. Do roku 2014 se výsledky hospodaření pohybovaly v kladných hodnotách, bohužel následující rok propad o 263% zapříčinil záporný výsledek hospodaření a od té doby má sestupnou tendenci.

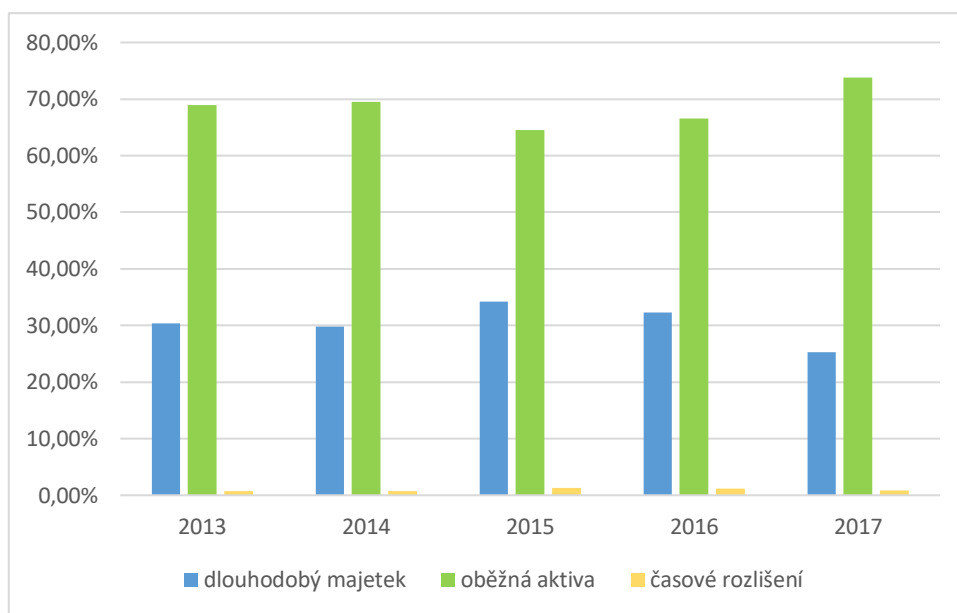
Vertikální analýza

Díky ukazateli lze zjistit, jaká položka nejvíce ovlivňuje stanovenou základnu, konkrétně se jedná o celková aktiva a celková pasiva. Hodnoty ukazatele jsou udávány v procentech.

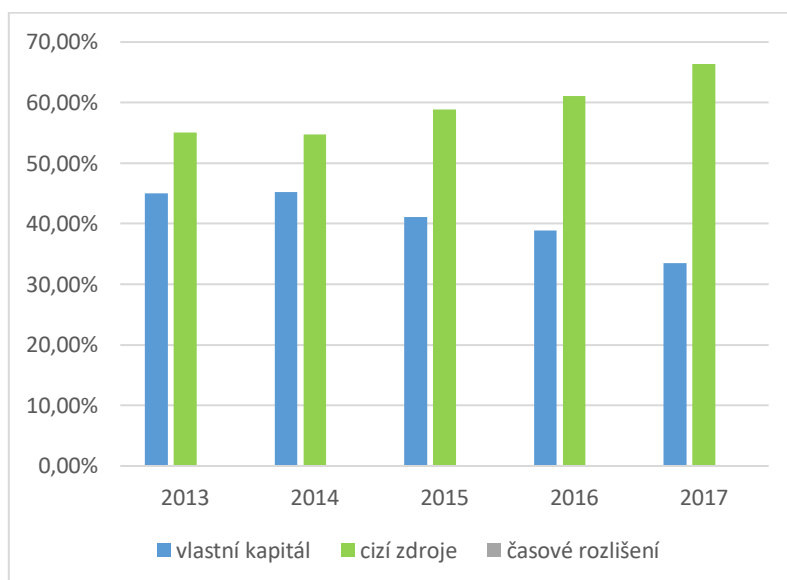
Tabulka č. 7: Vertikální analýza rozvahy (Vlastní zpracování dle příloh)

	2013	2014	2015	2016	2017
Aktiva celkem	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dlouhodobý majetek	30,32%	29,79%	34,20%	32,33%	25,32%
Dlouhodobý nehmotný majetek	0,04%	0,16%	0,10%	0,09%	0,00%
Dlouhodobý hmotný majetek	24,01%	24,78%	30,40%	28,37%	21,60%
Dlouhodobý finanční majetek	6,27%	4,85%	3,70%	3,87%	3,72%
Oběžná aktiva	68,90%	69,50%	64,54%	66,54%	73,82%
Zásoby	41,22%	40,45%	43,23%	43,09%	50,38%
Dlouhodobé pohledávky	0,43%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Krátkodobé pohledávky	23,25%	26,96%	18,12%	21,77%	22,06%
Finanční majetek	4,00%	2,08%	3,19%	1,68%	1,38%
Časové rozlišení	0,78%	0,71%	1,25%	1,13%	0,86%
Pasiva celkem	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Vlastní kapitál	44,98%	45,28%	41,08%	38,89%	33,52%
Základní kapitál	62,87%	59,40%	61,96%	66,65%	68,18%
Rezervní fondy	0,97%	0,95%	0,98%	1,04%	0,30%
VH minulých let	-18,89%	-17,82%	-17,15%	-23,51%	-28,73%
VH běžného účetního období	0,02%	2,76%	-4,71%	-5,28%	-6,24%
Cizí zdroje	55,02%	54,72%	58,87%	61,04%	66,40%
Rezervy	0,00%	0,22%	0,08%	0,01%	0,43%
Dlouhodobé závazky	12,53%	15,29%	17,09%	11,35%	7,37%
Krátkodobé závazky	42,50%	39,21%	41,70%	49,67%	58,59%
Časové rozlišení	0,00%	0,00%	0,05%	0,07%	0,08%

Z tabulky vertikální analýzy společnosti lze vyčíst, že většinu celkových aktiv tvořila oběžná aktiva zastoupená především zásobami a doplňovaná krátkodobými pohledávkami. V průběhu let 2013 – 2017 se hodnota zásob, až na rok 2014, zvyšovala a na konci roku 2017 samotné zásoby tvořily 50,38% hodnoty celkových aktiv. Struktura pasiv je tvořená z větší části cizími zdroji, kde hrají důležitou roli krátkodobé závazky. Hodnotu vlastního kapitálu sráží záporné výsledky hospodaření minulých let.



Graf č. 1: Struktura aktiv v jednotlivých letech (Vlastní zpracování)



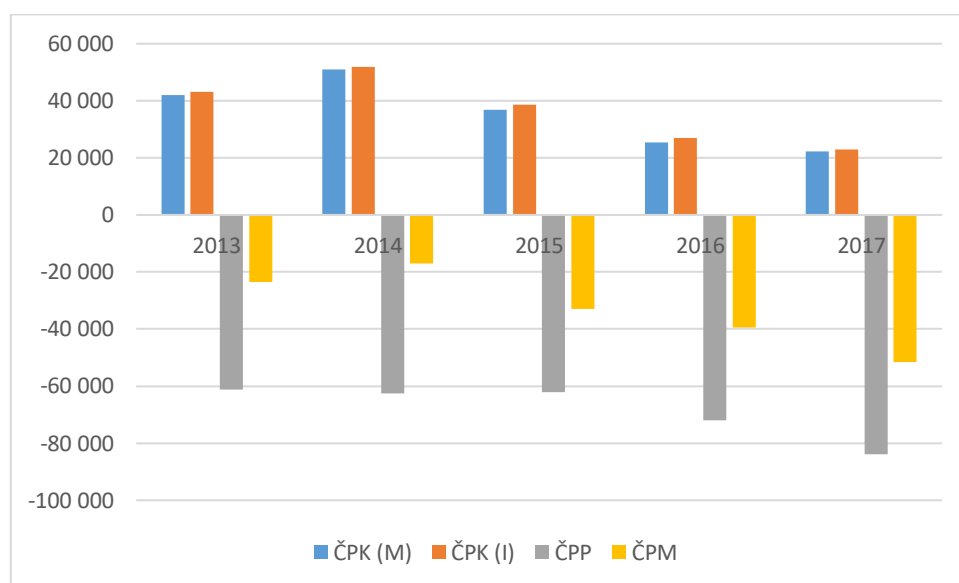
Graf č. 2: Struktura pasiv v jednotlivých letech (Vlastní zpracování)

3.3.2 Analýza rozdílových ukazatelů

Rozdílové ukazatele se vypočítají jako rozdíl dané položky aktiv a dané položky pasiv. Ukazatele se používají převážně jako doplňující k analýze a řízení likvidity podniku.

Tabulka č. 8: Analýza rozdílových ukazatelů (Vlastní zpracování dle příloh)

	2013	2014	2015	2016	2017
ČPK (M)	41 988	50 994	36 877	25 317	22 347
ČPK (I)	43 236	51 829	38 686	26 882	22 845
ČPP	-61 232	-62 510	-62 139	-72 013	-83 917
ČPM	-23 577	-17 112	-32 893	-39 346	-51 553



Graf č. 3: Hodnoty rozdílových ukazatelů (Vlastní zpracování)

Hodnoty čistého pracovního kapitálu se ve sledovaném období pohybují v kladných hodnotách, což značí, že je společnost schopna uhradit okamžitě své krátkodobé závazky. Neuspokojivý je fakt, že se hodnoty od roku 2014 kriticky snižují a lze tak předpokládat, že v blízké budoucnosti společnost bude mít potíže s potenciálním splacením krátkodobých závazků pomocí oběžných aktiv.

U čistých peněžních prostředků se všechny hodnoty pohybují v záporných hodnotách. Vzhledem ke klesajícímu trendu daných hodnot lze jednoznačně říci, že společnost má nízký finanční majetek a příliš vysoké krátkodobé závazky.

Hodnoty čistého peněžního majetku nám udávají špatnou situaci společnosti, co se týká okamžitého splacení krátkodobých závazků. Záporné hodnoty ukazatele jsou zapříčiněny nízkou hodnotou krátkodobého finančního majetku a vysoké hodnoty krátkodobých závazků.

3.3.3 Analýza poměrových ukazatelů

Ukazatele rentability

Ukazatele rentability jsou nejčastěji využívány díky své schopnosti hodnotit podnik z hlediska efektivnosti hospodaření.

Tabulka č. 9: Ukazatele rentability (Vlastní zpracování dle příloh)

	2013	2014	2015	2016	2017
ROI	1,39%	4,33%	-3,66%	-3,97%	-5,61%
ROA	0,02%	2,76%	-4,71%	-5,28%	-6,24%
ROE	0,04%	6,10%	-11,46%	-13,58%	-18,61%
ROCE	1,92%	6,09%	-6,50%	-8,62%	-13,25%
ROS	0,01%	1,88%	-3,39%	-3,58%	-4,05%

Tabulka č. 10: Oborové hodnoty ukazatele rentability (Zdroj: 14)

	2013	2014	2015	2016	2017
ROE	9,06%	9,69%	8,76%	8,20%	7,08%
ROA	7,55%	8,50%	7,68%	7,67%	6,26%

Rentabilita vloženého kapitálu, ROI, nám ukazuje, jaký podíl na zisku má celkový kapitál, který je tvořen vlastním kapitálem a cizími zdroji. Nejvyšší podíl na zisku společnost dosáhla v roce 2014, kdy každá investovaná koruna přinesla společnosti zisk 4,33%. Bohužel od té doby se hodnoty rentability vloženého kapitálu snížily do záporných hodnot a v roce 2017 každá investovaná koruna způsobila ztrátu 5,61%.

Rentabilita vložených aktiv, ROA, nám vyjadřuje míru zhodnocení aktiv společnosti financovaných vlastními, či cizími zdroji. Ukazatel je tvořen podílem čistého zisku a celkových aktiv. Nejvyšší hodnoty ukazatel dosáhl v roce 2014, kdy tato hodnota činila 2,76%, ve srovnání s oborovou průměrnou hodnotou se jedná o nízkou hodnotu. V následujících letech ukazatel vykazoval záporné hodnoty, což bylo zapříčiněno zápornými výsledky hospodaření v letech 2015 – 2017.

Rentabilita vlastního kapitálu, ROE, se přiblížila k průměrným oborovým hodnotám pouze v roce 2014. Od roku 2015 se opět hodnoty dostaly do záporné hodnoty, což bylo zapříčiněno zápornými výsledky hospodaření v letech 2015 – 2017.

Rentabilita dlouhodobých zdrojů, ROCE, vyjadřuje míru zhodnocení aktiv společnosti financovaných vlastními či cizími zdroji. Nejvyšší hodnota byla dosažena v roce 2014, a to 6,09%. Naopak nejnižší hodnoty bylo dosaženo v roce 2017, a to -13,25%.

Rentabilita tržeb, ROS, udává výnosnost tržeb po celou dobu analyzovaného období společnosti. Nejvyšší hodnoty podnik dosáhl v roce 2014, a to 1,88%. Nejmenší hodnota byla zjištěna v roce 2017 a to -4,05%.

Ukazatele rentability jsou především ovlivňovány výsledky hospodaření, proto jsou také nejvyšší hodnoty zjištěny v roce 2014, kdy byly výsledky hospodaření v kladné hodnotě. Naopak v letech 2015 – 2017 se výsledky hospodaření společnosti dostaly do záporných hodnot a od toho se odvíjely záporné hodnoty ukazatelů. Nejvíce záporný výsledek hospodaření byl zjištěn v roce 2017.

Ukazatele likvidity

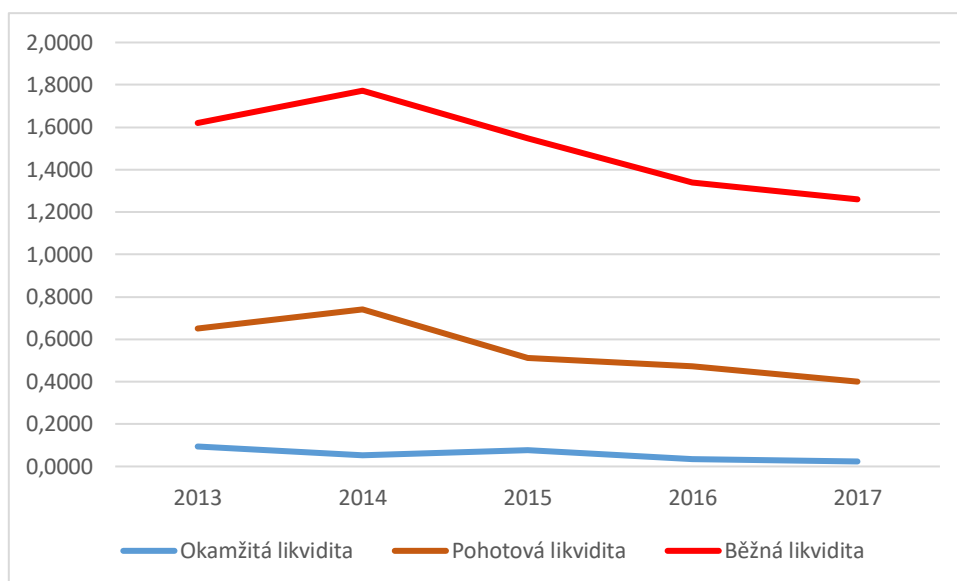
Ukazatele likvidity nám podávají informaci o schopnosti podniku včas splácet své závazky. Výsledky lze posoudit z doporučených hodnot uvedených v odborné literatuře a zároveň srovnat s průměrnými oborovými hodnotami.

Tabulka č. 11: Ukazatele likvidity (Vlastní zpracování dle příloh)

	2013	2014	2015	2016	2017
Okamžitá likvidita	0,0940	0,0531	0,0766	0,0338	0,0235
Pohotová likvidita	0,6512	0,7408	0,5112	0,4721	0,4001
Běžná likvidita	1,6212	1,7725	1,5480	1,3397	1,2600

Tabulka č. 12: Oborové hodnoty ukazatele likvidity (Zdroj: 14)

	2013	2014	2015	2016	2017
Okamžitá likvidita	0,37	0,36	0,39	0,27	0,29
Pohotová likvidita	1,26	1,26	1,32	1,09	1,06
Běžná likvidita	1,83	1,87	1,99	1,66	1,67



Graf č. 4: Vývoj likvidity v průběhu sledovaného období (Vlastní zpracování)

Okamžitá likvidita se vypočítají jako poměr krátkodobého finančního majetku, tedy té nejlikvidnější části majetku, a krátkodobých závazků. Doporučené hodnoty se pohybují mezi 0,2 – 0,5. Hodnoty společnosti se pohybují pod spodní doporučenou hodnotou, což má za následek nízkou hodnotu krátkodobého finančního majetku a vysokou hodnotu krátkodobých závazků.

Pohotová likvidita lze vypočítat jako poměr oběžných aktiv, ochuzených o zásoby, a krátkodobých závazků. Doporučené hodnoty se pohybují mezi 1,0 – 1,5 a do doporučených hodnot se společnost dostala pouze v roce 2014, přičemž i rok 2013 byl těsně na spodní hranici. Bohužel od roku 2015 do roku 2017 se hodnoty pohybují pod spodní hranicí, což je z hlediska finančního zdraví nepřijatelné.

Běžná likvidita lze vypočítat jako poměr oběžných aktiv a krátkodobých závazků. Doporučené hodnoty se pohybují mezi 1,5 – 2,5, přičemž hodnoty menší jak 1,0 jsou z hlediska finančního zdraví nepřijatelné. Společnost se do doporučených hodnot vešla v letech 2013 – 2015. V letech 2016 a 2017 se hodnota pohybovala pod spodní hranicí doporučených hodnot, ale nedostala se pod kritickou úroveň hodnoty 1,0.

Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti vyjadřují nakolik je společnost závislá na cizích zdrojích v porovnání s vlastními zdroji.

Tabulka č. 13: Ukazatele zadluženosti (Vlastní zpracování dle příloh)

	2013	2014	2015	2016	2017
celková zadluženost	55,02%	54,72%	58,87%	61,04%	66,40%
koeficient samofinancování	44,98%	45,28%	41,08%	38,89%	33,52%
úrokové krytí	1,28	4,66	-3,96	-4,18	-6,85

Tabulka č. 14: Oborové hodnoty ukazatele zadluženosti (Zdroj: 14)

	2013	2014	2015	2016	2017
celková zadluženost	42,94%	42,48%	40,02%	42,17%	42,38%
koeficient samofinancování	57,06%	57,52%	59,98%	57,83%	57,62%

Celková zadluženost společnosti je ve všech sledovaných letech v nepřijatelných hodnotách, tedy v hodnotách vyšších jak 50%. Nejnižší míry zadluženosti společnost dosáhla v roce 2014, kdy celková zadluženost činila 54,72%, a naopak nejvyšší míry zadluženosti společnost dosáhla v roce 2017, kdy byla hodnota hrozivých 66,40%. Z uvedených hodnot vyplývá, že společnost není schopna hradit své potřeby vlastními zdroji.

V porovnání s průměrnými oborovými hodnotami vyplývá, že by společnost měla snížit své cizí zdroje o 10 - 20%, aby byla schopna pokrýt své potřeby vlastními zdroji financování a nenacházela se za hranicí 50%.

Ukazatele aktiv

Ukazatele aktiv hodnotí, jak je podnik schopen využít svůj majetek a zjišťují vázanost kapitálu v majetku. Výsledkem je buď obratovost, počet obrátek za určité období, nebo doba obrátek.

Tabulka č. 15: Ukazatel obratu aktiv (Vlastní zpracování dle příloh)

	2013	2014	2015	2016	2017
obrat celkových aktiv	1,43	1,47	1,39	1,48	1,54
obrat stálých aktiv	4,73	4,93	4,06	4,56	6,08
obrat zásob	3,48	3,63	3,22	3,42	3,06

Tabulka č. 16: Ukazatel doby obratu (Vlastní zpracování dle příloh)

	2013	2014	2015	2016	2017
doba obratu zásob	103,54	99,12	111,94	105,13	117,80
doba obratu pohledávek	59,46	66,07	46,92	53,11	51,59
doba obratu závazků	47,89	44,39	51,65	48,14	64,13

Hodnota ukazatele obratu celkových aktiv se po celých 5 sledovaných let pohybuje mezi hodnotami 1,39 – 1,54, což značí, že se veškerá aktiva podniku za rok obrátí zhruba 1,4x, zatímco průměrné oborové hodnoty zhruba 1,0x. Společnost tedy využívá svá celková aktiva nepatrně efektivněji než průměrná společnost v oboru. Nejmenší obrat nastal v roce 2015, kdy na jednu korunu tržeb přichází 1,39Kč celkových aktiv, oborový průměr v témže roce je 0,99Kč na 1Kč tržeb. Jedná se o nepatrný rozdíl. Nejvyššího obratu společnost dosáhla v roce 2017 kdy na 1Kč tržeb přichází 1,54Kč celkových aktiv, zatímco průměrná hodnota v oboru činí 1,03Kč. Společnost, na základě nepatrných rozdílů mezi hodnotami, lze zařadit mezi průměrné podniky oboru.

U obratu stálých aktiv společnost dosáhla nejnižší hodnoty v roce 2015, kdy na 1Kč tržeb připadá 4,06Kč stálých aktiv. Naopak nejvyšší hodnoty společnost dosáhla v roce 2017, kdy na 1Kč tržeb připadá 6,08Kč stálých aktiv.

U obratu zásob společnost dosáhla nejnižší hodnoty v roce 2017, kdy na 1Kč tržeb připadá 3,06Kč zásob. A naopak nejvyšší hodnoty společnost dosáhla v roce 2014, kdy na 1Kč tržeb připadá 3,63Kč zásob.

Pomocí ukazatele doby obratu zásob zjišťujeme průměrný čas, po který jsou zásoby vázány v podniku až do fáze spotřeby nebo prodeje. Nejnižší hodnotu ukazatele můžeme najít v roce 2014, kdy byly zásoby ve společnosti vázány po dobu 99 dní a naopak nejvyšší hodnotu lze najít v roce 2017, kdy byly zásoby drženy přibližně 118 dní.

Doba obratu pohledávek nám udává, jak dlouho trvá splacení pohledávek odběrateli ve dnech. Nejnižší hodnoty bylo dosaženo v roce 2015, kdy odběratelé uhradili pohledávku průměrně do 47 dní, což odpovídá zhruba 7 týdnům. Naopak nejdelší dobu na splacení pohledávek společnost čekala v roce 2014, a to 66 dní, což odpovídá zhruba 9 týdnům. Rozdíl mezi nejnižší a nejvyšší hodnotou je zhruba 2 týdny.

Doba obratu závazků z obchodních vztahů nám udává, jak rychle se daří podniku splácet své závazky. Pro zajištění bezproblémového krátkodobého financování je žádoucí, aby ukazatel dosahoval vyšších hodnot než je doba obratu pohledávek. Nejnižší hodnoty společnost dosáhla v roce 2014, kdy doba obratu závazků činila 44 dní, což odpovídá zhruba 6 týdnům. Naopak nejvyšší hodnoty ukazatele společnost dosáhla v roce 2017, a to 64 dní, což odpovídá zhruba 9 týdnům. Vzhledem k tomu, že ve většině let je doba obratu závazků z obchodních vztahů nižší než doba obratu pohledávek z obchodních vztahů, tak mohou nastávat problémy s krátkodobým financováním závazků.

3.3.4 Analýza soustav ukazatelů

Tato část práce je zaměřená na analýzu soustav ukazatelů. Jejich výhoda a užitečnost spočívá v jednoduchosti interpretace výsledků, jelikož soustavy dokáží vyhodnotit celkovou finanční situaci společnosti pomocí jediného výsledku. K vlastní analýze vybrané společnosti jsem zvolil Index bonity, Altmanův index finančního zdraví a Index bankrotu.

Index bonity

Tabulka č. 17: Index bonity (Vlastní zpracování dle příloh)

	2013	2014	2015	2016	2017
x1	0,0144	-0,0310	0,0174	-0,0288	-0,0051
x2	1,8174	1,8276	1,6986	1,6384	1,5061
x3	0,0002	0,0317	-0,0471	-0,0528	-0,0624
x4	0,0001	0,0243	-0,0360	-0,0378	-0,0429
x5	0,4122	0,4045	0,4323	0,4309	0,5038
x6	1,3489	1,3045	1,3065	1,3980	1,4544
Index bonity	0,4280	0,7898	-0,2286	-0,3600	-0,4287

Společnost nejvyšší hodnoty indexu bonity dosáhla v roce 2014 a od téhož roku začal strmý pád této hodnoty, což pro společnost není příznivé. V letech 2013 a 2014 se hodnoty pohybovaly mezi 0 a 1, což znamenalo pro společnost menší problémy v oblasti bonity. V letech 2014 – 2017 se hodnoty pohybovaly mezi -1 a 0, což značí špatnou finanční situaci společnosti.

Altmanův index finančního zdraví (Z-skóre)

Pomocí Altmanova modelu lze zjistit, zda společnosti hrozí v blízké budoucnosti potenciální bankrot.

Tabulka č. 18: Altmanův index finančního zdraví (Vlastní zpracování dle příloh)

	2013	2014	2015	2016	2017
x1	0,4100	0,4209	0,3532	0,1687	0,1524
x2	0,0002	0,0276	-0,0471	-0,0528	-0,0624
x3	0,0110	0,0410	-0,0378	-0,0433	-0,0542
x4	0,8174	0,8276	0,6978	0,6372	0,5048
x5	1,3489	1,3045	1,3065	1,3980	1,4544
Z-skóre	2,0180	2,1020	1,6927	1,6046	1,5516

Společnost v letech 2013 – 2017 spadá do tzv. šedé zóny, tedy zóny s nevyhraněnými výsledky. Vzhledem ke klesající tendenci a hodnotám blížícím se k 1,2 lze očekávat pokles hodnot pod hodnotu 1,2, čímž by byla společnost ohrožena vážnými finančními problémy.

Index bankrotu

Moderní model aplikovaný na podnicích fungujících v českém prostředí dokáže s vysokou pravděpodobností vyhodnotit společnost buď jako bankrotní anebo jako aktivní.

Tabulka č. 19: Index bankrotu (Vlastní zpracování dle příloh)

	2013	2014	2015	2016	2017
x ₁	1,43335	1,46914	1,3902	1,47571	1,53967
x ₂	0,19305	0,1977	0,15332	0,15891	0,15225
x ₃	159 046	168 361	161 395	150 048	146 677
Index bankrotu	25,758	25,904	25,985	25,933	26,030

K indexu bankrotu potřebujeme znát pouze hodnoty celkových aktiv, oběžných aktiv, zásob a nakonec tržeb. Největší hodnotu indexu tvoří ukazatel x₃, který znázorňuje celkovou hodnotu aktiv.

Jelikož model vyhodnocuje podnik jako bankrotní v případech, kdy je index vyšší jak 23,286, tak musíme bohužel konstatovat, že se námi vybraná společnost nachází v těžké finanční situaci a hrozí mu v nejbližší budoucnosti bankrot.

3.4 Zhodnocení finanční situace společnosti

V této části bakalářské práce je konečné zhodnocení finanční situace společnosti na základě vypočtených výsledků finanční analýzy. Od tohoto zhodnocení se následně budou odvíjet návrhy na zlepšení finanční situace společnosti, které budou mít za cíl zlepšit finanční zdraví a stabilitu společnosti.

Vypočtené hodnoty ukazatelů jsou srovnány s doporučenými hodnotami, které byly převzaty z odborné literatury a dále s oborovými průměry. Od roku 2015 společnost dosahovala záporných hodnot ve výsledcích hospodaření.

Ukazatele rentability vykazují do roku 2014 kladné hodnoty a od roku 2015 jde o hodnoty záporné, tato skutečnost je zapříčiněna zápornými výsledky hospodaření. Společnost tedy nemá žádné výnosy z vložených zdrojů do podnikání.

Z ukazatelů likvidity se do doporučených hodnot vešly pouze hodnoty běžné likvidity z let 2013 – 2015. Problémy s likviditou byly z velké části zapříčiněny nízkými krátkodobými finančními prostředky a vysokými závazky.

Ukazatele aktivity ukazuje, že společnost má lepší obraty než jsou oborové průměry. Problémem jsou vzrůstající hodnoty doby obratu závazků, kdy v letech 2013 - 2017 vzrostly na 154dní, což představuje pro dodavatele riziko a nejistotu.

V ukazatelích zadluženosti je patrný nárůst celkové zadluženosti až na 66%, což je z hlediska finančního zdraví nepřijatelné. Koeficient samofinancování je opačným ukazatelem k ukazateli celkové zadluženosti a jeho hodnota naopak klesá.

Z výsledků soustav ukazatelů je zřejmé, že podnik má určité finanční problémy a index bankrotu dokonce podnik vyhodnotil jako bankrotní.

Zjištěné výsledky ukázaly, že je potřeba, aby podnik snížil své vysoké závazky, zvýšil krátkodobý finanční majetek a zvýšil výsledky hospodaření. Toho může společnost dosáhnout pomocí změn uvedených v návrhové části.

4 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ

V této části bakalářské práce navrhnu určitá opatření vedoucí k celkovému zlepšení stávající finanční situace společnosti TOS ZNOJMO, a.s.

Po zpracování finanční analýzy je zřejmé, že se podnik nachází v tíživé finanční situaci, která může, ale také nemusí skončit bankrotem společnosti.

4.1 Rozšíření portfolia výroby

Společnost by se měla snažit rozšířit své portfolio produktů pomocí rentabilních výrobků, aby dosáhla zisku. Z výkazu zisku a ztráty je patrné, že stávající portfolio není dostatečně rentabilní a proto je zde vyžadována kalkulace stávajících nákladů. Po kalkulaci nákladů je potřeba zvýšit cenu jednotlivých výrobků o ziskovou marži, kterou si společnost určí.

Vzhledem k neustálému růstu mezd, zejména minimálních, cen energií a cen nákladů, je nutné pravidelně provádět kalkulaci nákladů a úpravu cen u všech druhů výrobků, neboť i výrobek, který byl před pár lety vysoce rentabilní může být při současných cenách vysoce ztrátový.

Samotné odběratele zajímá co nejvíce kvalitní výrobek za co nejnižší hodnotu, to má za následek, že po zdražení výrobku odběratel omezí svoje plánované objemy odběrů a hledá, pro něj adekvátní, náhrady.

4.2 Rozšíření expedice do více zemí

Skutečnost, že většinu odbytu společnosti tvoří podniky v České a Slovenské republice, nahrává možnosti více pronikat na další zahraniční trhy. Pro samotnou společnost je velice důležité, aby měla co největší počet odběratelů, jak v rámci států Evropské unie, tak i mimo tyto státy.

Nízký počet odběratelů je velice rizikový z toho důvodu, když nějaký odběratel přestane odebírat větší množství doposud odebíraného množství, tak podniku v takovém případě může hrozit bankrot.

4.3 Snížení závazků

Společnost má, bohužel, velmi vysoké závazky, což se odráží zejména na ukazatelích likvidity a zadluženosti. Velkou část závazků tvoří závazky z obchodních vztahů, následované závazky k úvěrovým institucím. Další poměrně velkou část závazků tvoří závazky za akcionáři. V roce 2017 činil obrát celkových závazků 154 dní a z toho byl obrát závazků z obchodních vztahů 64 dní.

Kapitalizace závazků

Jednou z mnoha možností, jak řešit vysoké závazky, je kapitalizace závazků za akcionáři. Jelikož hodnota závazků za akcionáři v roce 2017 byla zhruba 9 milionů Kč, tak lze uvažovat o kapitalizaci těchto závazků, aby se snížily závazky společnosti. Bilanční suma se nezmění, jediné co se změní je struktura pasiv, kdy se tato hodnota přesune do základního kapitálu.

Tabulka č. 20: Srovnání struktury pasiv po kapitalizaci závazků (Vlastní zpracování)

	2017	NOVÝ
Pasiva celkem	146 677	146 677
Vlastní kapitál	49 165	58 157
Základní kapitál	100 000	108 992
Rezervní fondy	446	446
Výsledky hospodaření minulých let	-42 133	-42 133
Výsledek hospodaření běžného účetního období	-9 148	-9 148
Cizí zdroje	97 388	88 520
Rezervy	635	635
Dlouhodobé závazky	10 816	10 816
Krátkodobé závazky	85 937	76 945
Časové rozlišení	124	124

V druhém sloupci tabulky můžeme vidět hodnoty společnosti za rok 2017 a ve třetím sloupci jsou hodnoty z téhož roku po kapitalizaci všech pohledávek za akcionáři.

Tabulka č. 21: Srovnání ukazatelů zadluženosti po kapitalizaci závazků (Vlastní zpracování)

	2017	NOVÝ
Celková zadluženost	66,40%	60,27%
Koeficient samofinancování	33,52%	39,65%

Z tabulky č. 21 můžeme vidět porovnání, jak by se po kapitalizaci závazků změnil ukazatele zadluženosti. Celková zadluženost po tomto kroku klesla o 6,13% a koeficient samofinancování o tu stejnou hodnotu vzrostl. Za těchto hodnot se společnost přiblížila k 50% hranici zadluženosti, která bývá v odborné literatuře označována za hraniční.

Tabulka č. 22: Srovnání ukazatelů likvidity po kapitalizaci závazků (Vlastní zpracování)

	2017	NOVÝ
Okamžitá likvidita	0,0235	0,0263
Pohotová likvidita	0,4001	0,4469
Běžná likvidita	1,26	1,4073

Na tabulce č. 22 můžeme vidět porovnání likvidit z roku 2017 a po kapitalizaci závazků. Hodnota okamžité likvidity se nepatrně změnila z toho důvodu, že společnost měla k dispozici v roce 2017 příliš nízké krátkodobé finanční prostředky. Navzdory nepatrnému růstu hodnoty se okamžitá likvidita drží těsně nad spodní hranicí doporučených hodnot.

Pohotová likvidita, tedy podíl quick assets (rozdíl oběžných aktiv a zásob) a závazků, nám stouply přibližně o 0,04. Tato hodnota se i přesto pohybuje hluboko pod spodní hranicí doporučených hodnot. Opět, stejně jako je tomu u okamžité likvidity, na to mají vliv příliš nízké krátkodobé finanční prostředky.

Nejvíce ze všech hodnot vzrostla hodnota běžné likvidity, posun o 0,15 znamená, že se běžná likvidita dostala těsně pod spodní hranici doporučených hodnot.

Tabulka č. 23: Srovnání doby obratu celkových závazků po kapitalizaci závazků (Vlastní zpracování)

	2017	NOVÝ
Doba obratu celkových závazků	154,23	139,90

Po kapitalizaci závazků se nám také změnila doba obratu celkových závazků, ta klesla o 14 dní a průměrná doba obratu závazků klesla z 22 na 20 týdnů. Pořád jde o velmi dlouhou dobu a ke zlepšení tohoto ukazatele je vhodné snížit závazky a naopak zvýšit tržby společnosti.

4.4 Zvýšení základního kapitálu

Zvýšení základního kapitálu je možné buď kapitalizací závazků za stávajícími akcionáři anebo vstupem nového akcionáře.

Vzhledem k faktu, že hlavní náplní společnosti je výroba a vývoj hnacích pohonů, je zřejmé, že o společnost je velký zájem, neboť ozubená kola, převody a hnací pohony mají využití opravdu ve všech průmyslových sférách.

V případě, že společnost udělá maximum pro to, aby zvrátila nepříznivou finanční situaci, a nepodaří se jí to, tak by měla uvažovat o vstupu nového investora do společnosti. Pokud by byl investor ze strojírenského oboru, tak by společnosti kromě finančních prostředků mohl přinést také i nové technologické postupy a společnost udělat konkurenceschopnější.

4.5 Prodej dlouhodobého hmotného majetku

Pokud společnost vlastní odepsaný a nepoužívaný dlouhodobý majetek, zejména obráběcí stroje staršího data výroby, měla by se jich, vzhledem k rychlému technologickému vývoji, co nejdříve zbavit. Takový druh majetku, co se nepoužívá a skladuje, přináší společnosti výdaje spojené s údržbou tohoto majetku.

V dnešní době, kdy je spousta obráběcích strojů plně automatizovaných, ubývá zájem o starší obráběcí stroje, čímž značně klesá jejich potenciální cena.

Jestli by společnost takový majetek neprodala, pak by nastala situace, kdy by musela za likvidaci majetku sama zaplatit.

Takto získané finanční prostředky je možné využít při splácení závazků z obchodních vztahů.

4.6 Snížení vysokých odpisů

Vysoká hodnota odpisů ve výkazu zisku a ztrát nám naznačuje, že byla zvolena krátká doba odpisů nově pořízeného dlouhodobého majetku. Bylo by vhodné zvážit delší odpisové období u nově pořízeného dlouhodobého majetku.

Jelikož se jedná o náklad, který snižuje výsledky hospodaření daného účetního období, tak je žádoucí, aby odpisy nebyly v přehnaně vysoké nebo naopak v příliš nízké hodnotě.

4.7 Prodej pozemků a budov

Za předpokladu, že společnost disponuje velkým množstvím nevyužívaných pozemků a budov a nemá s nimi z hlediska strategie budoucnosti společnosti žádné vize, tak je vhodné tyto pozemky a budovy výhodně prodat. Nevyužívané pozemky a budovy spolu s sebou přináší společnosti náklady na jejich údržbu.

Prodej nevyužívaného dlouhodobého majetku s sebou přináší také úvahu o možném využití daného majetku v budoucnosti, byť to momentálně není v plánu. V případě prodeje majetku by za ně společnost dostala určitou hodnotu finančních prostředků, čímž by se mohly snížit závazky společnosti. V případě možnosti, že by se společnost v budoucnu rozhodla koupit tyto pozemky a budovy zpátky, z důvodu rozšiřování výroby a růstu závodu, by mohla také vynaložit několikanásobně větší hodnotu, než za prodej inkasovala, anebo by odkoupení nebylo možné z důvodu, že by se na daných pozemcích nacházel nově postavený podnik.

Tržby z prodeje dlouhodobého majetku by bylo vhodné využít na zaplacení krátkodobých závazků z obchodních vztahů společnosti.

Díky prodeji dlouhodobého majetku se do výkazu zisku a ztrát promítne zvýšení provozních výnosů, kam spadá prodej dlouhodobého majetku, a tím pádem dojde ke zlepšení výsledku hospodaření v daném roce. Jedná se však pouze o krátkodobé a kosmetické řešení problému. Tento krok neřeší problémy společnosti s dlouhodobým výhledem do budoucna.

ZÁVĚR

Hlavním cílem této bakalářské práce bylo zhodnotit výkonnost vybrané společnosti pomocí nástrojů finanční analýzy. Sledovanou společností se stala akciová společnost TOS ZNOJMO a období pro hodnocení výkonnosti se pohybovalo v rozmezí let 2013 – 2017. Po zjištění finanční situace společnosti pomocí nástrojů finanční analýzy byla navržena opatření, která mají za úkol zlepšit finanční situaci společnosti a stabilizovat ji.

V první, teoretické, části jsem se zabýval nejprve seznámením s finanční analýzou a uživateli finanční analýzy. Následoval popis metod finanční analýzy a posléze jednotlivých nástrojů finanční analýzy, které jsem použil v následující, praktické, části bakalářské práce. Mezi tyto nástroje patří ukazatele absolutních hodnot, rozdílové ukazatele a poměrové ukazatele, dále pak analýza soustav ukazatelů a SWOT analýza.

V druhé, praktické, části jsem představil společnost TOS ZNOJMO, a.s., základní údaje o společnosti, historii společnosti, předmět podnikání a portfolio výrobků. Posléze byly zpracovány všechny ukazatele, které se objevily v teoretické části bakalářské práce. Výpočty jednotlivých ukazatelů byly buď srovnány s oborovými hodnotami, které jsou dostupné z každoroční analýzy na webových stránkách Ministerstva průmyslu a obchodu, anebo byly srovnány s doporučenými hodnotami. Po finanční analýze následovala SWOT analýza společnosti, která se zabývá vnitřními a vnějšími vlivy na společnost. Na konec druhé části byla zhodnocena finanční situace společnosti.

Třetí, závěrečná, část bakalářské práce nabízí pohled na návrhy vedoucí ke zlepšení finanční situace společnosti. Na základě finanční analýzy jsme zjistili, že podnik má špatné finanční zdraví, což je převážně zapříčiněno zápornými hodnotami výsledků hospodaření. Vlivem záporných výsledků hospodaření se zvyšuje záporná hodnota výsledků minulých let, což má za následek snižování tržní hodnoty vlastního kapitálu a nízký stav krátkodobého finančního majetku zapříčinil příliš vysoké závazky společnosti. Návrhy se týkaly zejména snížení závazků společnosti a zlepšení výsledků hospodaření.

Na závěr, po zpracování kompletní finanční analýzy, lze konstatovat, že se společnost TOS ZNOJMO, a.s. nachází ve špatné finanční situaci a ke zlepšení současné situace bude potřeba vynaložit spoustu energie a učinit správná rozhodnutí.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

- [1] GRÜNWALD, Rolf a Jaroslava HOLEČKOVÁ. *Finanční analýza a plánování podniku*. Praha: Ekopress, 2007. ISBN 978-80-86929-26-2.
- [2] RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5., aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2015. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-5534-2.
- [3] KISLINGEROVÁ, Eva. *Finanční analýza: krok za krokem*. 5., aktualizované vydání. Praha: C.H. Beck, 2005. C.H. Beck pro praxi. ISBN 80-717-9321-3.
- [4] SEKERKA, Bohuslav. *Finanční analýza společnosti na bázi účetních výkazů: krok za krokem*. 2. upr. vyd. Praha: Profess, 1997. C.H. Beck pro praxi. ISBN 80-852-3540-4.
- [5] KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2.
- [6] WAGNER, Jaroslav, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Měření výkonnosti: jak měřit, vyhodnocovat a využívat informace o podnikové výkonnosti*. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada, 2009. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-2924-4.
- [7] SEDLÁČEK, Jaroslav, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza podniku: jak měřit, vyhodnocovat a využívat informace o podnikové výkonnosti*. 2., aktualiz. vyd. Brno: Computer Press, 2011. Prosperita firmy. ISBN 978-80-251-3386-6.
- [8] KISLINGEROVÁ, Eva, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Oceňování podniku: jak měřit, vyhodnocovat a využívat informace o podnikové výkonnosti*. 2., přeprac. a dopl. vyd. Praha: C.H. Beck, 2001. C.H. Beck pro praxi. ISBN 80-717-9529-1.
- [9] KARAS, M.; REŽŇÁKOVÁ, M. An Analysis of the Robustness of Fancruptcy Prediction Models – Industrial Concerns in the Czech Republic in the Years 1999-2013. In Proceeding of the 23rd IBIMA conference. IBIMA publishing, 2014. s. 988-997. ISBN: 978-0-9860419-2-1
- [10] FORET, Miroslav, Petr PROCHÁZKA a Tomáš URBÁNEK. *Marketing: základy a principy*. Vyd. 2. Brno: Computer Press, 2005. Praxe manažera (Computer Press). ISBN 80-251-0790-6.
- [11] JAKUBÍKOVÁ, Dagmar, Petr PROCHÁZKA a Tomáš URBÁNEK. *Strategický marketing: strategie a trendy*. 2., rozš. vyd. Praha: Grada, 2013. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4670-8.
- [12] Výpis z obchodního rejstříku. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin* [online]. [cit. 2019-05-01]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-firma.vysledky?subjektId=95073&typ=PLATNY>
- [13] Historie TOS ZNOJMO, a.s. *TOS ZNOJMO* [online]. [cit. 2019-05-01]. Dostupné z: <https://d2.tos-znojmo.cz/cze/o-firme/o-firme-historie/>

- [14] Analytické materiály. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2019-05-01]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/analyticke-materialy-a-statistiky/analyticke-materialy/>
- [15] Charakteristika TOS ZNOJMO, a.s. *TOS ZNOJMO* [online]. [cit. 2019-05-01]. Dostupné z: <https://d2.tos-znojmo.cz/cze/o-firme/o-firme-charakteristika/>
- [16] Sbírka listin TOS ZNOJMO, a.s. *Veřejný rejstřík a sbírka listin* [online]. [cit. 2019-05-01]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=95073>

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ

ČPK	čistý pracovní kapitál
ČPP	čisté peněžní prostředky
ČPM	čistý peněžní majetek
ROI	rentabilita vloženého kapitálu
ROA	rentabilita celkových aktiv
ROE	rentabilita vlastního kapitálu
ROS	rentabilita tržeb
ROCE	rentabilita dlouhodobých zdrojů
EBIT	výsledek hospodaření před úhradou nákladových úroků a daně z příjmů
EAT	výsledek hospodaření po zdanění

SEZNAM GRAFŮ

Graf č. 1: Struktura aktiv v jednotlivých letech (Vlastní zpracování)	47
Graf č. 2: Struktura pasiv v jednotlivých letech (Vlastní zpracování)	47
Graf č. 3: Hodnoty rozdílových ukazatelů (Vlastní zpracování)	48
Graf č. 4: Vývoj likvidity v průběhu sledovaného období (Vlastní zpracování).....	51

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek č.1: Hodnotící stupnice indexu bonity (7, s. 109)	33
Obrázek č. 2: Logo společnosti (Zdroj: 13).....	37

SEZNAM TABULEK

Tabulka č. 1: SWOT analýza vlastního zpracování (Vlastní zpracování).....	21
Tabulka č. 2: Hranice pro předpovídání finanční situace podniku (Zdroj: 7, s. 110)	34
Tabulka č. 3: Základní údaje o společnosti (Zdroj: 12)	36
Tabulka č. 4: SWOT analýza (Vlastní zpracování)	40
Tabulka č. 5: Horizontální analýza - 1.část (Vlastní zpracování pracovní dle příloh) ..	43
Tabulka č. 6: Horizontální analýza – 2.část (Vlastní zpracování dle příloh)	44
Tabulka č. 7: Vertikální analýza rozvahy (Vlastní zpracování dle příloh).....	46
Tabulka č. 8: Analýza rozdílových ukazatelů (Vlastní zpracování dle příloh)	48
Tabulka č. 9: Ukazatele rentability (Vlastní zpracování dle příloh)	49
Tabulka č. 10: Oborové hodnoty ukazatele rentability (Zdroj: 14)	49
Tabulka č. 11: Ukazatele likvidity (Vlastní zpracování dle příloh)	50
Tabulka č. 12: Oborové hodnoty ukazatele likvidity (Zdroj: 14)	50
Tabulka č. 13: Ukazatele zadluženosti (Vlastní zpracování dle příloh).....	52
Tabulka č. 14: Oborové hodnoty ukazatele zadluženosti (Zdroj: 14)	52
Tabulka č. 15: Ukazatel obratu aktiv (Vlastní zpracování dle příloh)	53
Tabulka č. 16: Ukazatel doby obratu (Vlastní zpracování dle příloh)	53
Tabulka č. 17: Index bonity (Vlastní zpracování dle příloh)	55
Tabulka č. 18: Altmanův index finančního zdraví (Vlastní zpracování dle příloh).....	55
Tabulka č. 19: Index bankrotu (Vlastní zpracování dle příloh)	56
Tabulka č. 20: Srovnání struktury pasiv po kapitalizaci závazků (Vlastní zpracování) .	59
Tabulka č. 21: Srovnání ukazatelů zadluženosti po kapitalizaci závazků (Vlastní zpracování).....	60
Tabulka č. 22: Srovnání ukazatelů likvidity po kapitalizaci závazků (Vlastní zpracování)	60
Tabulka č. 23: Srovnání doby obratu celkových závazků po kapitalizaci závazků (Vlastní zpracování).....	61

SEZNAM ROVNIC

Rovnice č. 1: Horizontální analýza - absolutní změna	22
Rovnice č. 2: Horizontální analýza - procentní změna	22
Rovnice č. 3: Vertikální analýza	22
Rovnice č. 4: Čistý pracovní kapitál - manažerský přístup	23
Rovnice č. 5: Čistý pracovní kapitál - investorský přístup.....	23
Rovnice č. 6: Čisté pohotové prostředky	23
Rovnice č. 7: Čistý peněžní majetek	24
Rovnice č. 8: Rentabilita vloženého kapitálu	25
Rovnice č. 9: Rentabilita celkových aktiv	25
Rovnice č. 10: Rentabilita vlastního kapitálu	26
Rovnice č. 11: Rentabilita tržeb.....	26
Rovnice č. 12: Rentabilita dlouhodobých zdrojů.....	26
Rovnice č. 13: Běžná likvidita	27
Rovnice č. 14: Pohotová likvidita	27
Rovnice č. 15: Okamžitá likvidita.....	27
Rovnice č. 16: Celková zadluženost	28
Rovnice č. 17: Koeficient samofinancování	29
Rovnice č. 18: Úrokové krytí.....	29
Rovnice č. 19: Obrat celkových aktiv	30
Rovnice č. 20: Obrat stálých aktiv	30
Rovnice č. 21: Obrat zásob.....	30
Rovnice č. 22: Doba obratu zásob.....	31
Rovnice č. 23: Doba obratu pohledávek.....	31
Rovnice č. 24: Doba obratu závazků.....	31
Rovnice č. 25: Index bonity (Zdroj: 7, s. 109).....	33
Rovnice č. 26: Altmanův index finančního zdraví (Zdroj: 7, s. 110).	34
Rovnice č. 27: Index bankrotu (Zdroj: 9, s. 989).....	35

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha č. 1: Aktiva společnosti TOS ZNOJMO 2013	I
Příloha č. 2: Pasiva společnosti TOS ZNOJMO 2013	III
Příloha č. 3: Výkaz zisku a ztráty společnosti TOS ZNOJMO 2013	V
Příloha č. 4: Aktiva společnosti TOS ZNOJMO 2014	VII
Příloha č. 5: Pasiva společnosti TOS ZNOJMO 2014	VIII
Příloha č. 6: Výkaz zisku a ztráty společnosti TOS ZNOJMO 2014	IX
Příloha č. 7: Aktiva společnosti TOS ZNOJMO 2015	XI
Příloha č. 8: Pasiva společnosti TOS ZNOJMO 2015	XII
Příloha č. 9: Výkaz zisku a ztráty společnosti TOS ZNOJMO 2015	XIII
Příloha č. 10: Aktiva společnosti TOS ZNOJMO 2016	XV
Příloha č. 11: Pasiva společnosti TOS ZNOJMO 2016	XVI
Příloha č. 12: Výkaz zisku a ztráty společnosti TOS ZNOJMO 2016	XVII
Příloha č. 13: Aktiva společnosti TOS ZNOJMO 2017	XIX
Příloha č. 14: Pasiva společnosti TOS ZNOJMO 2017	XX
Příloha č. 15: Výkaz zisku a ztráty společnosti TOS ZNOJMO 2017	XXI

Příloha č. 1: Aktiva společnosti TOS ZNOJMO 2013

Rozvaha podle Přílohy č. 1
vyhlášky č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni **31. 12. 2013**
(v celých tisících Kč)

Účetní jednotka doručí účetní závěrku
současné s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1x příslušnému finančnímu
úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2013	12	46347691

Obchodní firma nebo
jiný název účetní jednotky

**TOS ZNOJMO,
AKCIOVÁ SPOLEČNOST**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

**MORAVSKÉ NÁMĚSTÍ 4
602 00 BRNO
DRUŽSTEVNÍ 3
669 02 ZNOJMO**

Označ. a	AKTIVA b	řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	AKTIVA CELKEM Součet A až D	1	410.373	- 251.327	159.046	172.713
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál	2	-	-	-	-
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	298.854	- 250.631	48.223	50.290
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1.až I.8.	4	4.896	- 4.833	63	-
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	5	-	-	-	-
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	6	-	-	-	-
3.	Software	7	4.825	- 4.767	58	-
4.	Ocenitelná práva	8	71	- 66	5	-
5.	Goodwill	9	-	-	-	-
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	10	-	-	-	-
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11	-	-	-	-
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12	-	-	-	-
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1.až II.9.	13	283.989	- 245.798	38.191	40.321
B. II. 1.	Pozemky	14	1.584	-	1.584	1.561
2.	Stavby	15	76.417	- 59.487	16.930	18.827
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	205.980	- 186.311	19.669	19.930
4.	Pěstební celky trvalých porostů	17	-	-	-	-
5.	Základní stádo a tažná zvířata	18	-	-	-	-
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	19	-	-	-	-
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20	8	-	8	3
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	21	-	-	-	-
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	22	-	-	-	-
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1.až III.7.	23	9.969	-	9.969	9.969
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	24	-	-	-	-
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	25	-	-	-	-
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	26	-	-	-	-
4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	27	9.969	-	9.969	9.969
5.	Jiný finanční majetek	28	-	-	-	-
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	29	-	-	-	-
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	30	-	-	-	-



Označ. a	AKTIVA b	řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč.období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	Oběžná aktiva Součet C.I.až C.IV.	31	110.271	- 696	109.575	120.878
C. I.	Zásoby Součet I.1.až I.6.	32	65.565	-	65.565	75.732
C. I. 1.	Materiál	33	16.467	-	16.467	19.577
2.	Nedokončená výroba a polotovary	34	38.032	-	38.032	44.319
3.	Výrobky	35	11.066	-	11.066	11.836
4.	Živířata	36	-	-	-	-
5.	Zboží	37	-	-	-	-
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	38	-	-	-	-
C. II.	Dlouhodobé pohledávky Součet II.1.až II.8.	39	682	-	682	682
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	40	-	-	-	-
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	41	-	-	-	-
3.	Pohledávky - podstatný vliv	42	-	-	-	-
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	43	-	-	-	-
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	44	-	-	-	-
6.	Dohadné účty aktivní	45	-	-	-	-
7.	Jiné pohledávky	46	-	-	-	-
8.	Odložená daňová pohledávka	47	682	-	682	682
C. III.	Krátkodobé pohledávky Součet III.1.až III.9.	48	37.669	- 696	36.973	39.372
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	49	36.471	- 696	35.775	37.112
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	50	-	-	-	-
3.	Pohledávky - podstatný vliv	51	-	-	-	-
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	52	-	-	-	-
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	53	-	-	-	-
6.	Stát - daňové pohledávky	54	506	-	506	2.221
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	55	45	-	45	39
8.	Dohadné účty aktivní	56	647	-	647	-
9.	Jiné pohledávky	57	-	-	-	-
C. IV.	Finanční majetek Součet IV.1.až IV.4.	58	6.355	-	6.355	5.092
C. IV. 1.	Peníze	59	368	-	368	524
2.	Účty v bankách	60	5.987	-	5.987	4.568
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	61	-	-	-	-
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	62	-	-	-	-
D. I.	Časové rozlišení Součet I.1.až I.3.	63	1.248	-	1.248	1.545
D. I. 1.	Náklady příštích období	64	1.246	-	1.246	1.544
2.	Komplexní náklady příštích období	65	-	-	-	-
3.	Příjmy příštích období	66	2	-	2	1


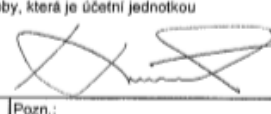


Příloha č. 2: Pasiva společnosti TOS ZNOJMO 2013

Označ. a	PASIVA b	řád. c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
	PASIVA CELKEM Součet A až C	67	159.046	172.713
A.	Vlastní kapitál Součet A.I.až A.V.	68	71.535	71.259
A. I.	Základní kapitál (ř. 65 až 67)	69	100.000	99.738
A. I. 1.	Základní kapitál	70	100.000	99.738
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	71	-	-
	3. Změny základního kapitálu	72	-	-
A. II.	Kapitálové fondy Součet II.1.až II.4.	73	-	-
A. II. 1.	Emisní ážio	74	-	-
	2. Ostatní kapitálové fondy	75	-	-
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	76	-	-
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	77	-	-
	5. Rozdíly z přeměn společností	78	-	-
	6. Rozdíly z ocenění při přeměnách společností	79	-	-
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostat. fondy ze zisku Součet III.1.až III.2.	80	1.545	1.559
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	81	1.073	1.073
	2. Statutární a ostatní fondy	82	472	486
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let Součet IV.1.až IV.2.	83	- 30.038	- 26.725
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	84	-	-
	2. Neuhraněná ztráta minulých let	85	- 30.038	- 26.725
	3. Jiný výsledek hospodaření minulých let	86	-	-
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	87	28	- 3.313
B.	Cizí zdroje Součet B.I. až B.IV.	88	87.511	101.453
B. I.	Rezervy Součet I.1.až I.4.	89	-	-
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů	90	-	-
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	91	-	-
	3. Rezerva na daň z příjmů	92	-	-
	4. Ostatní rezervy	93	-	-
B. II.	Dlouhodobé závazky Součet II.1.až II.10.	94	6.171	6.793
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	95	-	-
	2. Závazky - ovládající a řídicí osoba	96	-	-
	3. Závazky - postatný vliv	97	-	-
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení	98	-	-
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	99	-	-
	6. Vydané dluhopisy	100	-	-
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	101	-	-
	8. Dohadné účty pasivní	102	-	-
	9. Jiné závazky	103	6.171	6.793
	10. Odložený daňový závazek	104	-	-



Označ. a	PASIVA b	řád. c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
B. III.	Krátkodobé závazky Součet III.1.až III.11.	105	44.359	56.356
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	106	30.327	40.305
2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	107	-	-
3.	Závazky - postatný vliv	108	-	-
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení	109	-	-
5.	Závazky k zaměstnancům	110	4.674	4.695
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	111	1.644	1.631
7.	Stát - daňové závazky a dotace	112	278	224
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	113	36	-
9.	Vydané dluhopisy	114	-	-
10.	Dohadné účty pasivní	115	-	41
11.	Jiné závazky	116	7.400	9.460
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci Součet IV.1.až IV.3.	117	36.981	38.304
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	118	13.753	14.806
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	119	23.228	23.498
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	120	-	-
C. I.	Časové rozlišení Součet I.1.až I.2.	121	-	1
C. I. 1.	Výdaje příštích období	122	-	1
2.	Výnosy příštích období	123	-	-

Sestaveno dne: 28. 2. 2014		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou  	
Právní forma účetní jednotky akciová společnost	Předmět podnikání stavba strojů s mechanickým pohonem, výroba nástrojů, kovoobrábění, koupě a prodej, zprostředkovatelská a poradenská činnost	Pozn.:	



Příloha č. 3: Výkaz zisku a ztráty společnosti TOS ZNOJMO 2013

Výkaz zisku a ztráty ve druhovém členění podle Přílohy č. 2 vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů
1x příslušnému finančnímu úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
v plném rozsahu

ke dni **31. 12. 2013**
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2013	12	46347691

Obchodní firma nebo
jiný název účetní jednotky

TOS ZNOJMO,
AKCIOVÁ SPOLEČNOST

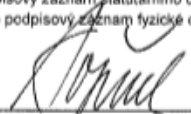
Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

MORAVSKÉ NÁMĚSTÍ 4
602 00 BRNO
DRUŽSTEVNÍ 3
669 02 ZNOJMO

Označ. a	TEXT b	řád. c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	1	-	-
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	2	-	-
+	Obchodní marže I. - A.	3	-	-
II.	Výkony Součet II. 1. až II. 3.	4	220.111	223.410
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	5	214.544	219.642
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	6	- 6.045	- 8.038
3.	Aktivace	7	11.612	11.806
B.	Výkonová spotřeba Součet B. 1. až B. 2.	8	150.319	155.770
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	9	103.990	109.098
2.	Služby	10	46.329	46.672
+	Přidaná hodnota I. - A. + II. - B.	11	69.792	67.640
C.	Osobní náklady Součet C. 1. až C. 4.	12	61.888	62.079
C. 1.	Mzdové náklady	13	45.077	45.354
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	954	809
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	15.617	15.690
4.	Sociální náklady	16	240	226
D.	Daně a poplatky	17	631	680
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	9.215	9.135
III.	Tržby z prodeje dlouhodob. majetku a materiálu Součet III. 1. až III. 2.	19	13.425	12.726
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	317	-
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	13.108	12.726
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu Součet F. 1. až F. 2.	22	9.205	9.257
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	31	-
2.	Prodaný materiál	24	9.174	9.257
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	398	15
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	3.039	2.292
H.	Ostatní provozní náklady	27	2.710	2.701
V.	Převod provozních výnosů	28	-	-
I.	Převod provozních nákladů	29	-	-
*	Provozní výsledek hospodaření Rozdíl výnosů a nákladů římská I. až písmeno I.	30	2.209	- 1.209



Označ. a	TEXT b	řád. c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	-	-
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	-	-
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku Součet VII.1.až VII.3	33	-	-
VII.	1. Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	-	-
	2. Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	-	-
	3. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	-	-
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	-	-
K.	Náklady z finančního majetku	38	-	-
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	-	-
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	-	-
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	-	-
X.	Výnosové úroky	42	524	527
N.	Nákladové úroky	43	1.728	1.991
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	3.309	3.136
O.	Ostatní finanční náklady	45	4.286	3.708
XII.	Převod finančních výnosů	46	-	-
P.	Převod finančních nákladů	47	-	-
*	Finanční výsledek hospodaření Rozdíl výnosů a nákladů řádků VI. až písmeno P.	48	- 2.181	- 2.036
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost Součet Q.1.až Q.2.	49	-	68
Q.	1. -splatná	50	-	68
	2. -odložená	51	-	-
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost Provozní výsledek hosp.+ finanční výsledek hosp.- Q.	52	28	- 3.313
XIII.	Mimořádné výnosy	53	-	-
R.	Mimořádné náklady	54	-	-
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti Součet S.1.až S.2.	55	-	-
S.	1. -splatná	56	-	-
	2. -odložená (+/-594)	57	-	-
*	Mimořádný výsledek hospodaření XIII. - R. - S.	58	-	-
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	-	-
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) Výsledek hosp.za běžnou čin. + mimořádný výsledek hosp.-T.	62	28	- 3.313
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	63	28	- 3.245

Sestaveno dne: 28. 2. 2014		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou 	
Právní forma účetní jednotky akciová společnost	Předmět podnikání stavba strojů s mechanickým pohonem, výroba nástrojů, kovobrábění, koupě a prodej, zprostředkovatelská a poradenská činnost	Pozn.:	



Příloha č. 4: Aktiva společnosti TOS ZNOJMO 2014

Rozvaha podle Přílohy č. 1
vyhlášky č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni **31. 12. 2014**
(v celých tisících Kč)

Účetní jednotka doručí účetní zvěřku
současně s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1x příslušnému finančnímu
úřadu

Rok	Měsíc	IC
2014	12	46347691

Obchodní firma nebo
jiný název účetní jednotky

TOS ZNOJMO,
AKCIOVÁ SPOLEČNOST

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

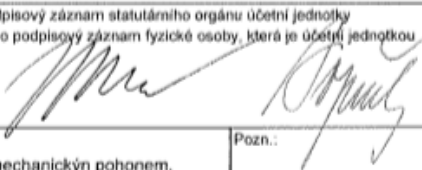
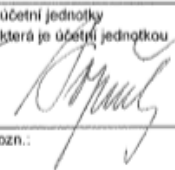
MORAVSKÉ NÁMĚSTÍ 4
602 00 BRNO
DRUŽSTEVNÍ 3
669 02 ZNOJMO

Označ. a	AKTIVA b	řad. c	Běžné účetní období			Minulé úč.období 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	AKTIVA CELKEM Součet A až D	1	423.626	- 255.265	168.361	159.046
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	304.704	- 254.547	50.157	48.223
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1.až I.8.	4	5.158	- 4.883	275	63
	3. Software	7	5.087	- 4.816	271	58
	4. Ocenitelná práva	8	71	- 67	4	5
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1.až II.9.	13	291.378	- 249.664	41.714	38.191
B. II. 1.	Pozemky	14	1.584	-	1.584	1.584
	2. Stavby	15	76.888	- 61.690	15.198	16.930
	3. Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	16	212.856	- 187.974	24.882	19.669
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20	50	-	50	8
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1.až III.7.	23	8.168	-	8.168	9.969
	4. Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	27	8.168	-	8.168	9.969
C.	Oběžná aktiva Součet C.I.až C.IV.	31	117.725	- 718	117.007	109.575
C. I.	Zásoby Součet I.1.až I.6.	32	68.106	-	68.106	65.565
C. I. 1.	Materiál	33	15.979	-	15.979	16.467
	2. Nedokončená výroba a polotovary	34	40.139	-	40.139	38.032
	3. Výrobky	35	11.988	-	11.988	11.066
C. II.	Dlouhodobé pohledávky Součet II.1.až II.8.	39	-	-	-	682
	8. Odložená daňová pohledávka	47	-	-	-	682
C. III.	Krátkodobé pohledávky Součet III.1.až III.9.	48	46.116	- 718	45.398	36.973
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	49	39.954	- 718	39.236	35.775
	6. Stát - daňové pohledávky	54	1.225	-	1.225	506
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	55	4.817	-	4.817	45
	8. Dohadné účty aktivní	56	120	-	120	647
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek Součet IV.1.až IV.4.	58	3.503	-	3.503	6.355
C. IV. 1.	Peníze	59	293	-	293	368
	2. Účty v bankách	60	3.210	-	3.210	5.987
D. I.	Časové rozlišení Součet I.1.až I.3.	63	1.197	-	1.197	1.248
D. I. 1.	Náklady příštích období	64	1.197	-	1.197	1.246
	3. Příjmy příštích období	66	-	-	-	2



Příloha č. 5: Pasiva společnosti TOS ZNOJMO 2014

Označ. a	PASIVA b	řád. c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
	PASIVA CELKEM Součet A až C	67	168.361	159.046
A.	Vlastní kapitál Součet A. I až A. V.	68	76.238	71.535
A. I.	Základní kapitál (ř. 65 až 67)	69	100.000	100.000
A. I. 1.	Základní kapitál	70	100.000	100.000
A. III.	Fondy ze zisku Součet III. 1 až III. 2.	80	1.596	1.545
A. III. 1.	Rezervní fond	81	1.073	1.073
2.	Statutární a ostatní fondy	82	523	472
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let Součet IV. 1 až IV. 2.	83	- 30.010	- 30.038
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	85	- 30.010	- 30.038
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	87	4.652	28
B.	Cizí zdroje Součet B. I. až B. IV.	89	92.123	87.511
B. I.	Rezervy Součet I. 1. až I. 4.	90	362	-
4.	Ostatní rezervy	94	362	-
B. II.	Dlouhodobé závazky Součet II. 1. až II. 10.	95	4.852	6.171
9.	Jiné závazky	104	4.852	6.171
B. III.	Krátkodobé závazky Součet III. 1. až III. 11.	106	46.146	44.359
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	107	30.498	30.327
5.	Závazky k zaměstnancům	111	4.940	4.674
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	112	1.891	1.644
7.	Stát - daňové závazky a dotace	113	367	278
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	114	-	36
11.	Jiné závazky	117	8.450	7.400
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci Součet IV. 1. až IV. 3.	118	40.763	36.981
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	119	20.896	13.753
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	120	19.867	23.228

Sestaveno dne: 2. 2. 2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou 	
Právní forma účetní jednotky akciová společnost	Předmět podnikání stavba strojů s mechanickým pohonem, výroba nástrojů, kovoobrábění, koupě a prodej, zprostředkovatelská a poradenská činnost	Pozn.: 	

TOS ZNOJMO
TOS ZNOJMO, akciová společnost
CZ46347691 ①



Příloha č. 6: Výkaz zisku a ztráty společnosti TOS ZNOJMO 2014

Výkaz zisku a ztráty ve druhovém členění podle Přílohy č. 2 vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za dan z příjmů 1x příslušnému finančnímu úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni **31. 12. 2014**
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2014	12	46347691

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

TOS ZNOJMO,
AKCIOVÁ SPOLEČNOST
Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště
MORAVSKÉ NÁMĚSTÍ 4
602 00 BRNO
DRUŽSTEVNÍ 3
669 02 ZNOJMO

Označ. a	TEXT b	řád. c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
II.	Výkony Součet II. 1. až II. 3.	4	235.171	220.111
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	5	219.634	214.544
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	6	4.067	- 6.045
3.	Aktivace	7	11.470	11.612
B.	Výkonová spotřeba Součet B. 1. až B. 2.	8	155.754	150.319
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	9	109.211	103.990
2.	Služby	10	46.543	46.329
+	Přidaná hodnota I. - A. + II. - B.	11	79.417	69.792
C.	Osobní náklady Součet C. 1. až C. 4.	12	64.674	61.888
C. 1.	Mzdové náklady	13	47.135	45.077
2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14	963	954
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	16.331	15.617
4.	Sociální náklady	16	245	240
D.	Daně a poplatky	17	635	631
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	10.162	9.215
III.	Tržby z prodeje dlouhodob. majetku a materiálu Součet III. 1. až III. 2.	19	12.175	13.425
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	804	317
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	11.371	13.108
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu Součet F. 1. až F. 2.	22	8.086	9.205
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	71	31
2.	Prodaný materiál	24	8.015	9.174
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	384	398
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	2.714	3.039
H.	Ostatní provozní náklady	27	3.078	2.710
*	Provozní výsledek hospodaření Rozdíl výnosů a nákladů řádků I. až písmeno I.	30	7.287	2.209



Označ.	TEXT	řád.	Skutečnost v účetním období	
			následujícím 1	minulým 2
X.	Výnosové úroky	42	556	524
N.	Nákladové úroky	43	1.564	1.728
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	791	3.309
O.	Ostatní finanční náklady	45	1.736	4.286
*	Finanční výsledek hospodaření Rozdíl výnosů a nákladů finanční VI. až písmeno P.	46	- 1.953	- 2.181
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost Součet Q. 1. až Q. 2.	49	682	-
2.	-odložená	51	682	-
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost Provozní výsledek hosp. + finanční výsledek hosp. - Q.	52	4.652	28
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) Výsledek hosp. za běžnou čin. + mimořádný výsledek hosp. - T.	60	4.652	28
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	5.334	28

TOS ZNOJMO



Příloha č. 7: Aktiva společnosti TOS ZNOJMO 2015

Rozvaha podle Přílohy č. 7
vyhlášky č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA v půním rozsahu

ke dni 31. 12. 2015
(v celých tisících Kč)

Účetní jednotka doručí účetní závěrku
současně s doručením daňového přiznání
za dan z příjmů

1x přílohou účetní závěrky
části

Rok	Měsíc	IČ
2015	12	46347691

Obchodní firma nebo
jiný název účetní jednotky

TOS ZNOJMO
AKČIOVÁ SPOLEČNOST

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání (příp. se od bydliště)

MORAVSKÉ NÁMĚSTÍ 4
602 00 BRNO

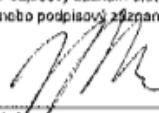
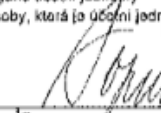
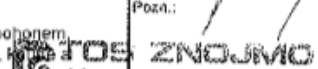
DRUŽSTEVNÍ 3
669 02 ZNOJMO

Označ. a	AKTIVA b	řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	AKTIVA CELKEM Součet A až D	1	429.958	268.663	161.395	168.361
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	323.080	267.878	55.202	50.157
B. I.	Dlouhodobý nematlový majetek Součet I.1. až I.8.	4	5.158	4.991	167	275
3.	Software	7	5.087	4.923	164	271
4.	Ocenitelné práva	8	71	68	3	4
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.9.	13	311.954	262.887	49.067	41.714
B. II. 1.	Pozemky	14	1.584	-	1.584	1.584
2.	Stavby	15	77.396	63.936	13.460	15.198
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	16	232.966	198.951	34.015	24.882
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20	8	-	8	50
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	23	5.968	-	5.968	8.168
4.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	27	5.968	-	5.968	8.168
C.	Oběžná aktiva Součet C.I. až C.IV.	31	104.856	685	104.171	117.007
C. I.	Zásoby Součet I.1. až I.6.	32	69.770	-	69.770	68.108
C. I. 1.	Materiál	33	20.464	-	20.464	15.979
2.	Nedokončená výroba a polotovary	34	37.783	-	37.783	40.139
3.	Výrobky	35	11.523	-	11.523	11.988
C. II.	Krátkodobé pohledávky Součet II.1. až II.9.	48	29.931	685	29.246	45.398
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	49	29.114	685	28.429	39.236
6.	Stát - daňové pohledávky	54	707	-	707	1.225
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	55	110	-	110	4.817
8.	Dohadné účty aktivní	56	-	-	-	120
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek Součet IV.1. až IV.4.	58	5.155	-	5.155	3.503
C. IV. 1.	Peníze	59	355	-	355	293
2.	Účty v bankách	60	4.800	-	4.800	3.210
D. I.	Časové rozlišení Součet I.1. až I.3.	63	2.022	-	2.022	1.197
D. I. 1.	Náklady příštích období	64	2.022	-	2.022	1.197



Příloha č. 8: Pasiva společnosti TOS ZNOJMO 2015

Označ. a	PASIVA b	řád. c	Stav v běžném účetním období d	Stav v minulém účetním období e
	PASIVA CELKEM Součet A až C	67	101.395	168.361
A.	Vlastní kapitál Součet A.1 až A.V.	68	66.301	76.238
A. I.	Základní kapitál (I. 65 až 67)	69	100.000	100.000
A. I. 1.	Základní kapitál	70	100.000	100.000
A. III.	Fondy ze zisku Součet III.1 až III.2.	80	1.583	1.596
A. III. 1.	Rezervní fond	81	1.073	1.073
2.	Statutární a ostatní fondy	82	510	523
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let Součet IV.1 až IV.2.	83	- 27.684	- 30.010
2.	Nehrazená ztráta minulých let	85	- 27.684	- 30.010
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	87	- 7.598	4.652
A. V. 2.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	88	-	-
B.	Cizí zdroje Součet B.1. až B.IV.	89	95.015	92.123
B. I.	Rezervy Součet I.1 až I.4.	90	134	362
4.	Ostatní rezervy	94	134	362
B. II.	Dlouhodobé závazky Součet II.1. až II.10.	95	-	4.852
9.	Jiné závazky	104	-	4.852
B. III.	Krátkodobé závazky Součet III.1. až III.11.	106	47.173	46.146
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	107	32.193	30.498
5.	Závazky k zaměstnancům	111	4.826	4.940
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	112	1.767	1.891
7.	Stát - daňové závazky a dotace	113	328	367
10.	Dokladné účty pasivní	116	9	-
11.	Jiné závazky	117	8.050	8.450
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci Součet IV.1 až IV.3.	118	47.708	40.763
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	119	27.587	20.896
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	120	20.121	19.867
C. I.	Časové rozlišení Součet I.1. až I.2.	122	79	-
C. I. 1.	Výdaje přátčích období	123	79	-

Seřazeno dne: 9. 2. 2016		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou  	
Právní forma účetní jednotky akciová společnost	Předmět podnikání stavba strojů s mechanickým pohonem, výroba nástrojů, kovoobrábění, kůže a prodej, zprostředkovatelská a poradenská činnost	Pozn.:  TOS ZNOJMO, akciová společnost CZ46347691 ①	



Příloha č. 9: Výkaz zisku a ztráty společnosti TOS ZNOJMO 2015

Výkaz zisku a ztráty ve dvoustranném
účetním podle Přílohy č. 2 vyhlášky č.
500/2002 Sb.

Účetní jednotka dle účetní
základní současně s doručení
daňového přiznání za daň z příjmů
ix příslušnému finančnímu
úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni **31. 12. 2015**
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IC
2015	12	46347691

Obchodní firma nebo
jiný názov účetní jednotky

**TOS ZNOJMO,
AKČIOVÁ SPOLEČNOST**

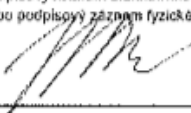
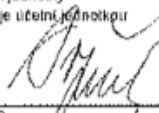

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání (či li se od bydliště)

**MORAVSKÉ NÁMĚSTÍ 4
602 00 BRNO
DRUŽSTEVNÍ 3
669 02 ZNOJMO**

Označ. a	TEXT b	řad. c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
II.	Výkony Součet II.1.až II.3.	4	221.828	235.171
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	5	210.856	219.634
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	6	- 1.857	4.067
3.	Aktivace	7	12.829	11.470
B.	Výkonová spotřeba Součet B.1.až B.2.	8	151.274	155.754
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	9	105.189	109.211
2.	Služby	10	46.085	46.543
+	Přidaná hodnota I. - A. + II. - B.	11	70.554	79.417
C.	Osobní náklady Součet C.1.až C.4.	12	65.644	64.674
C. 1.	Mzdové náklady	13	47.983	47.135
2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14	849	963
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	16.571	16.331
4.	Sociální náklady	16	241	245
D.	Daně a poplatky	17	672	635
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	13.735	10.162
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu Součet III.1.až III.2.	19	13.515	12.175
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	70	604
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	13.445	11.371
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu Součet F.1.až F.2.	22	8.987	8.086
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	-	71
2.	Prodaný materiál	24	8.987	8.015
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	- 261	384
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	2.136	2.714
H.	Ostatní provozní náklady	27	3.334	3.078
+	Provozní výsledek hospodaření Rozdíl výnosů a nákladů řádků I. až řádku G.	30	- 5.608	7.287



Označ. a	TEXT b	řád. c	Skutečnost v účetním období	
			sloučením 1	minimem 2
X.	Výnosové úroky	42	202	556
N.	Nákladové úroky	43	1.491	1.564
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	1.413	791
O.	Ostatní finanční náklady	45	1.816	1.736
-	Finanční výsledek hospodaření Rozdíl výnosů a nákladů finanční VI. až plánného P.	48	- 1.692	- 1.953
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost Součet Q. 1. až Q. 2.	49	-	682
2.	celková	51	-	682
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost Provozní výsledek hosp. + finanční výsledek hosp. - Q.	52	- 7.598	4.652
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) Výsledek hosp. za běžnou čin. + mimořádný výsledek hosp. - T.	60	- 7.598	4.652
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	- 7.598	5.334

Sestaveno dne: 9. 2. 2016		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou  	
Právní forma účetní jednotky akciová společnost	Předmět podnikání stavba strojů s mechanickým pohonem, výroba nástrojů, kovodrábní, koupě a prodej, zprostředkovatelská a poradenská činnost	 TOS ZNOJMO TOS ZNOJMO, akciová společnost CZ46347691 ①	



Příloha č. 10: Aktiva společnosti TOS ZNOJMO 2016

Rozvaha podle Přílohy č. 1
vyhláškou č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni 31. 12. 2016
(v celých tisících Kč)

Účetní jednotka doručí účetní závěrku
současně s doručením daňového přiznání za
daně z příjmů
1x příslušnému finančnímu
úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2016	12	46347691

Obchodní firma nebo
jiný název účetní jednotky

TOS ZNOJMO,
AKCIOVÁ SPOLEČNOST

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání (sídlo se od bydliště)

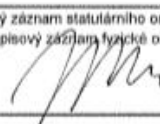
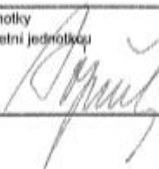
MORAVSKÉ NÁMĚSTÍ 4
602 00 BRNO
DRUŽSTEVNÍ 3
669 02 ZNOJMO

Označ. a	AKTIVA b	řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	AKTIVA CELKEM Součet A až D	1	429 454	- 279 406	150 048	161 395
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	326 994	- 278 486	48 508	55 202
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1.až I.5.	4	5 230	- 5 098	132	167
B.I.2.	Ocenitelná práva	6	5 230	- 5 098	132	167
B.I.2.1.	Software	7	5 159	- 5 029	130	164
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8	71	- 69	2	3
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1.až II.5.	14	315 956	- 273 388	42 568	49 067
B.II.1.	Pozemky a stavby	15	80 380	- 66 201	14 179	15 044
B.II.1.1.	Pozemky	16	1 584	-	1 584	1 584
B.II.1.2.	Stavby	17	78 796	- 66 201	12 595	13 460
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	235 547	- 207 187	28 360	34 015
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	24	29	-	29	8
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	29	-	29	8
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1.až III.7.	27	5 808	-	5 808	5 968
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	29	5 808	-	5 808	5 968
C.	Oběžná aktiva Součet C.I.až C.IV.	37	100 769	- 920	99 849	104 171
C.I.	Zásoby Součet I.1.až I.5.	38	64 663	-	64 663	69 770
C.I.1.	Materiál	39	18 585	-	18 585	20 464
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	35 594	-	35 594	37 783
C.I.3.	Výrobky a zboží	41	10 484	-	10 484	11 523
C.I.3.1.	Výrobky	42	10 484	-	10 484	11 523
C.II.	Pohledávky Součet II.1.až II.2.	46	33 587	- 920	32 667	29 246
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	57	33 587	- 920	32 667	29 246
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	32 587	- 920	31 667	28 429
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	61	1 000	-	1 000	817
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	866	-	866	707
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	3	-	3	110
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	66	97	-	97	-
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	67	34	-	34	-
C.IV.	Peněžní prostředky Součet IV.1.až IV.2.	71	2 519	-	2 519	5 155
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	277	-	277	355
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	73	2 242	-	2 242	4 800
D.	Časové rozlišení aktiv Součet D.1.až D.3.	74	1 691	-	1 691	2 022
D.1.	Náklady příštích období	75	1 691	-	1 691	2 022



Příloha č. 11: Pasiva společnosti TOS ZNOJMO 2016

Označ. a	PASIVA b	řád. c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
	PASIVA CELKEM Součet A až D	78	150 048	161 395
A.	Vlastní kapitál Součet A.I.až A.VI.	79	58 361	66 301
A.I.	Základní kapitál Součet I.1.až I.3.	80	100 000	100 000
A.I.1.	Základní kapitál	81	100 000	100 000
A.III.	Fondy ze zisku Součet III.1.až III.2.	92	1 567	1 583
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	93	1 073	1 073
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	94	494	510
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let Součet IV.1.až IV.3.	95	- 35 282	- 27 684
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	97	- 35 282	- 27 684
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	99	- 7 924	- 7 598
B. + C.	Cizí zdroje Součet B. + C.	101	91 583	95 015
B.	Rezervy Součet B.1.až B.4.	102	22	134
B.4.	Ostatní rezervy	106	22	134
C.	Závazky Součet C.I. až C.II.	107	91 561	94 881
C.I.	Dlouhodobé závazky Součet I.1.až I.9.	108	17 029	27 587
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	17 029	27 587
C.II.	Krátkodobé závazky Součet II.1.až II.8.	123	74 532	67 294
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127	28 757	20 121
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	14	-
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	29 612	32 193
C.II.8.	Závazky - ostatní	133	16 149	14 980
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	4 518	4 826
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	1 859	1 767
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	354	328
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139	-	9
C.II.8.7.	Jiné závazky	140	9 418	8 050
D.	Časové rozlišení pasiv Součet D.1.až D.2.	141	104	79
D.1.	Výdaje příštích období	142	104	79

Seřazeno dne: 27. 2. 2017		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou 	
Právní forma účetní jednotky akciová společnost	Předmět podnikání stavba strojů s mechanickým pohonem, výroba nástrojů, kovobrábění, koupé a prodej, zprostředkovatelská a poradenská činnost	Pozn.: 	

TOS ZNOJMO
TOS ZNOJMO, akciová společnost
CZ46347691 ①



Příloha č. 12: Výkaz zisku a ztráty společnosti TOS ZNOJMO 2016

Výkaz zisku a ztráty ve druhovém členění podle Přílohy č. 2 vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů
1x příslušnému finančnímu úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni **31. 12. 2016**
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2016	12	46347691

Obchodní firma nebo
jiný název účetní jednotky

**TOS ZNOJMO,
AKCIOVÁ SPOLEČNOST**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

**MORAVSKÉ NÁMĚSTÍ 4
602 00 BRNO
DRUŽSTEVNÍ 3
689 02 ZNOJMO**

Označ. a	TEXT b	řad. c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	209 769	210 856
A.	Výkonová spotřeba Součet A.1.až A.3.	3	150 049	151 274
A. 2.	Spotřeba materiálů a energie	5	107 348	105 189
A. 3.	Služby	6	42 701	46 085
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7	2 214	1 857
C.	Aktivace (-)	8	- 10 576	- 12 829
D.	Osobní náklady Součet D.1.až D.2.	9	63 063	65 644
D. 1.	Mzdové náklady	10	47 040	48 832
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	16 023	16 812
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	15 874	16 571
D. 2.2.	Ostatní náklady	13	149	241
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti Součet E.1.až E.3.	14	13 190	13 702
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	12 955	13 735
E. 1.1.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	12 955	13 735
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	235	- 33
III.	Ostatní provozní výnosy Součet III.1.až III.3.	20	14 074	15 651
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	214	70
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22	11 444	13 445
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	2 416	2 136
F.	Ostatní provozní náklady Součet F.1.až F.5.	24	11 866	12 765
F. 2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	8 027	8 987
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	647	672
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	- 112	- 228
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	3 304	3 334
*	Provozní výsledek hospodaření I.+ II.- A.- B.- C.- D.- E.+ III.- F.	30	- 5 963	- 5 906



Príloha č. 13: Aktiva spoločnosti TOS ZNOJMO 2017

Rozvaha podľa Prílohy č. 1
vyhlášky č. 500/2002 Zb.

ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni 31. 12. 2017
(v celých tisících Kč)

Účetní jednotka doručí účetní závěrku
současné s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů
1x příslušnému finančnímu
úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2017	12	46347691

Obchodní firma nebo
jiný název účetní jednotky

TOS ZNOJMO,
akciová společnost

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání (kde-li se od bydliště)

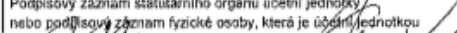
Moravské náměstí 629/4
602 00 Brno
Družstevní 2825/3
669 02 Znojmo

Označ. a	AKTIVA b	řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč.období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	AKTIVA CELKEM Součet A až D	1	433.255	- 286.578	146.677	150.048
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	322.699	- 285.563	37.136	48.508
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1.až I.5.	4	5.230	- 5.229	1	132
B.I.2.	Ocenitelná práva	6	5.230	- 5.229	1	132
B.I.2.1.	Software	7	5.159	- 5.159	-	130
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8	71	- 70	1	2
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1.až II.5.	14	312.011	- 280.334	31.677	42.568
B.II.1.	Pozemky a stavby	15	81.249	- 68.493	12.756	14.179
B.II.1.1.	Pozemky	16	1.584	-	1.584	1.584
B.II.1.2.	Stavby	17	79.665	- 68.493	11.172	12.595
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	230.384	- 211.841	18.543	28.360
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	24	378	-	378	29
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	378	-	378	29
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1.až III.7.	27	5.458	-	5.458	5.808
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	29	5.458	-	5.458	5.808
C.	Oběžná aktiva Součet C.I.až C.IV.	37	109.299	- 1.015	108.284	99.849
C.I.	Zásoby Součet I.1.až I.5.	38	73.900	-	73.900	64.663
C.I.1.	Materiál	39	23.960	-	23.960	18.585
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	39.861	-	39.861	35.594
C.I.3.	Výrobky a zboží	41	10.079	-	10.079	10.484
C.I.3.1.	Výrobky	42	10.079	-	10.079	10.484
C.II.	Pohledávky Součet II.1.až II.2.	46	33.379	- 1.015	32.364	32.667
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	57	33.379	- 1.015	32.364	32.667
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	32.526	- 1.015	31.511	31.667
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	61	853	-	853	1.000
C.II.2.4.3	Stát - daňové pohledávky	64	791	-	791	866
C.II.2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	23	-	23	3
C.II.2.4.5	Dohadné účty aktivní	66	-	-	-	97
C.II.2.4.6	Jiné pohledávky	67	39	-	39	34
C.IV.	Peněžní prostředky Součet IV.1.až IV.2.	71	2.020	-	2.020	2.519
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	207	-	207	277
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	73	1.813	-	1.813	2.242
D.	Časové rozlišení aktiv Součet D.1.až D.3.	74	1.257	-	1.257	1.691
D.1.	Náklady příštích období	75	1.257	-	1.257	1.691



Příloha č. 14: Pasiva společnosti TOS ZNOJMO 2017

Označ.	PASIVA	řad.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM Součet A až D	78	146.677	150.048
A.	Vlastní kapitál Součet A.I.až A.VI.	79	49.165	58.361
A.I.	Základní kapitál Součet I.1.až I.3.	80	100.000	100.000
A.I.1.	Základní kapitál	81	100.000	100.000
A.III.	Fondy ze zisku Součet III.1.až III.2.	92	446	1.567
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	93	-	1.073
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	94	446	494
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let Součet IV.1.až IV.3.	95	- 42.133	- 35.282
A.IV.2.	Nauhrazená ztráta minulých let (-)	97	- 42.133	- 35.282
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	99	- 9.148	- 7.924
B. + C.	Cizí zdroje Součet B. + C.	101	97.388	91.583
B.	Rezervy Součet B.1.až B.4.	102	635	22
B.4.	Ostatní rezervy	106	635	22
C.	Závazky Součet C.I. až C.II.	107	96.753	91.561
C.I.	Dlouhodobé závazky Součet I.1.až I.9.	108	10.816	17.029
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	10.816	17.029
C.II.	Krátkodobé závazky Součet II.1.až II.8.	123	85.937	74.532
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127	29.456	28.757
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	249	14
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	40.232	29.612
C.II.8.	Závazky - ostatní	133	16.000	16.149
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	4.627	4.518
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	1.965	1.859
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	406	354
C.II.8.8.	Dohadné účty pasivní	139	10	-
C.II.8.7.	Jiné závazky	140	8.992	9.418
D.	Časové rozlišení pasiv Součet D.1.až D.2.	141	124	104
D.1.	Výdaje příštích období	142	124	104

Sestaveno dne:		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
12. 2. 2018			
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání	Pozn.:	
akciová společnost	Zámečnictví, p řístrojářství, obráběčství, stavba strojů s mechanickým pohonem, koupě a prodej zboží, zprostředkovatelská a poradenská činnost		



Příloha č. 15: Výkaz zisku a ztráty společnosti TOS ZNOJMO 2017

Výkaz zisku a ztráty ve druhovém
řazení podle Přílohy č. 2 vyhlášky č.
500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí účetní
závěrku současně s doručením
daňového přiznání za daň z příjmů
1x příslušnému finančnímu
úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
v plném rozsahu

ke dni **31. 12. 2017**

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2017	12	46347691

Obchodní firma nebo
jiný název účetní jednotky

TOS ZNOJMO,
akciová společnost

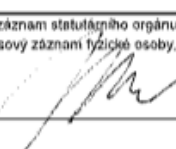
Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání (třebaže od bydliště)

Moravské náměstí 629/4
602 00 Brno
Družstevní 2826/3
669 02 Znojmo

Označ. a	TEXT b	řad. c	Skutečnost v účetním období	
			bázním 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	213.326	209.769
A.	Výkonová spotřeba Součet A.1.až A.3.	3	158.510	150.049
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	5	109.810	107.348
A. 3.	Služby	6	48.700	42.701
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7	- 5.304	2.214
C.	Aktivace (-)	8	- 10.726	- 10.576
D.	Osobní náklady Součet D.1.až D.2.	9	68.918	63.063
D. 1.	Mzdové náklady	10	51.397	47.040
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	17.521	16.023
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	17.399	15.874
D. 2.2.	Ostatní náklady	13	122	149
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti Součet E.1.až E.3.	14	12.784	13.190
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	12.688	12.955
E. 1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	12.688	12.955
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	96	235
III.	Ostatní provozní výnosy Součet III.1.až III.3.	20	15.518	14.074
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	1.005	214
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22	11.503	11.444
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	3.010	2.416
F.	Ostatní provozní náklady Součet F.1.až F.5.	24	12.895	11.866
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	25	-
F. 2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	8.011	8.027
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	621	647
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	613	- 112
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	3.625	3.304
A	Provozní výsledek hospodaření I.+ II.- A.- B.- C.- D.- E.+ III.- F.	30	- 8.233	- 5.963



Označ. a	TEXT b	řad. c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy Součet VI.1. až VI.2.	39	149	154
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	147	154
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	2	-
J.	Nákladové úroky a podobné náklady Součet J.1. až J.2.	43	1.202	1.427
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	1.202	1.427
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	2.605	104
K.	Ostatní finanční náklady	47	2.467	792
*	Finanční výsledek hospodaření IV.- G.+ V.- H.+ VI.- I.- J.- VII.- K.	48	- 915	- 1.961
**	Výsledek hospodaření před zdaněním * (ř. 30) + * (ř. 48)	49	- 9.148	- 7.924
***	Výsledek hospodaření po zdanění (-/-) ** (ř. 49) - L.	53	- 9.148	- 7.924
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) ** (ř. 53) - M.	55	- 9.148	- 7.924
*	Čistý obrát za účetní období I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	231.598	224.101

Sestaveno dne: 12. 2. 2018		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou 	
Právní forma účetní jednotky akciová společnost	Předmět podnikání Zámečnictví, nástrojářství, obráběčství, stavba strojů s mechanickým pohonem, koupě a prodej zboží, zprostředkovatelská a poradenská činnost	Pozn.: 